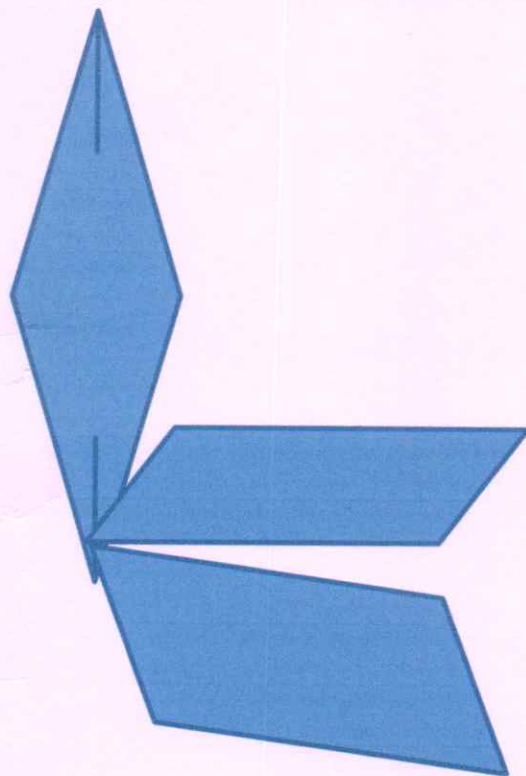




แผนบริหารความเสี่ยง

พ.ศ. ๒๕๖๕



องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย
อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้ กำหนดหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเชิงบูรณาการ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

สารบัญ

บทที่ ๑ บทนำ

─ หลักการและเหตุผล	๑
─ วัตถุประสงค์	๒
─ ข้อมูลพื้นฐาน	๒
─ โครงสร้างหน่วยงาน	๙

บทที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง

─ การบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๘
─ นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๙
─ ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์การบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๑
─ การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง	๓๒

บทที่ ๓ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

─ การวิเคราะห์องค์กร	๓๑
─ การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๔๐
─ การระบุความเสี่ยง	๔๐
─ การประเมินความเสี่ยง	๔๒
─ การตอบสนองความเสี่ยง	๔๕
─ การติดตามและทบทวน	๔๖
─ การสื่อสารและการรายงาน	๔๗

บทที่ ๔ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

─ กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง	๔๘
─ โครงการ/กระบวนการงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์	๔๙
─ การกำหนดเป้าหมาย/วัตถุประสงค์	
ขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์	
─ การระบุและประเมินความเสี่ยง (RM ๑)	๕๔
─ การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM ๒)	๗๗
─ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง (RM ๓)	๑๐๐
─ คำอธิบายแบบรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง	

บทที่ ๑ บทนำ

├─ อำนาจหน้าที่

├─ โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย

├─ ยุทธศาสตร์การพัฒนา

บทที่ ๑

บทนำ

หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๖๒ ที่มีวัตถุประสงค์หลักให้ส่วนราชการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดประโยชน์สุขและผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจ เกิดประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และความคุ้มค่า โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของภารกิจหรือโครงการที่ส่วนราชการดำเนินการ การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นวิธีการคาดการณ์ เหตุการณ์ และปัจจัยที่อาจเป็นปัญหา และอุปสรรคที่ทำให้ไม่สามารถ บรรลุตามเป้าหมาย และส่งผลกระทบ หรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิด ความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะ บรรลุเป้าหมายเพื่อผลักดันให้หน่วยงานภาครัฐ มีการปรับปรุงการทำงาน ยุกระดับการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง และกำหนดเป็นตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยนำเครื่องมือทางการบริหารต่างๆ มาผนวกไว้ในประเด็นการประเมิน ตามเกณฑ์ PMQA ในหมวดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ กำหนดให้ส่วนราชการต้องมี การวิเคราะห์และจัดทำ แผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจจะ เกิดขึ้นจากการ ดำเนินแผนงาน/โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญและมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจาก สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระทบต่อการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ดังนั้น เพื่อให้้องการบริหารส่วนตำบลบึงหวาย มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหารส่วน ตำบลบึงหวายเป็นอย่างดีมีประสิทธิภาพ จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องการบริหาร ส่วนตำบลบึงหวายตามคำสั่งที่ ๙๓/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๒กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อดำเนินการวิเคราะห์ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง การรายงาน และการติดตามผลการบริหาร จัดการความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแนวทางข้อเสนอแนะในการปรับปรุง แผนบริหารความเสี่ยง และแต่งตั้ง คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนบริหารความเสี่ยง ตามคำสั่งที่ ๙๔/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๕ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายของ้องค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อ ภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่้องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

้องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี การกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติ วินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๓๙ “ให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การ ควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้อุปปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่ กระทรวงการคลังกำหนด” และหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ ตลอดจนกรอบโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงของ้องค์กรเชิงบูรณาการ (Enterprise Risk Management-Integrated Framework) ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ตามหลักเกณฑ์ (COSO ERM) ซึ่งได้ให้คำจำกัดความของการ บริหารจัดการความเสี่ยงของ้องค์กร

การบริหาร...

การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อทำให้การดำเนินงานประสบผลสำเร็จตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ในทุกระดับขององค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้ จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO(COSO ERM Integrated Framework) ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อบริหารความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย

๒. เพื่อให้การดำเนินงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายบรรลุวัตถุประสงค์ตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

๓. เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงของแผนงาน/โครงการที่สำคัญ/เชิงยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และกระบวนการที่สำคัญเป็นการป้องกันความเสี่ยง ลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลต่อเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

๔. เพื่อให้เกิดการรับรู้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับองค์กรและหาวิธีการจัดการ ที่เหมาะสมในการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

๕. สร้างกรอบและแนวทาง ในการดำเนินงานให้แก่บุคลากร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความไม่แน่นอนที่จะเกิดขึ้นกับองค์กรได้อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๖. เพื่อให้มีระบบในการติดตามตรวจสอบผลการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง และเฝ้าระวังความเสี่ยงใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้ตลอดเวลา

ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

อบต. มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๗) พ.ศ.๒๕๖๒ พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม(มาตรา ๖๖) มีหน้าที่ที่ต้องทำตามมาตรา ๖๗ ดังนี้

๑. จัดให้มีและบำรุงทางน้ำและทางบก

๒. การรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

๓. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ

๔. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๕. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๖. ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็กและเยาวชน ผู้สูงอายุและพิการ

๗. ค้ำครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๘. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย

มีหน้าที่...

มีหน้าที่ที่อาจทำกิจกรรมในเขต อบต. ตามมาตรา ๖๘ ดังนี้

๑. ให้น้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร
๒. ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
๓. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
๔. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
๕. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
๖. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
๗. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพ
๘. การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
๙. หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของ อบต.
๑๐. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
๑๑. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
๑๒. การท่องเที่ยว
๑๓. การผังเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่ได้กล่าวมาข้างต้นนั้น ไม่เป็นการตัดอำนาจหน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ในอันที่จะดำเนินกิจการใดๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบล แต่ต้องแจ้งให้องค์การบริหารส่วนตำบลทราบล่วงหน้าตามสมควรในกรณีนี้หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการดังกล่าว ให้กระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ นำความเห็นขององค์การบริหารส่วนตำบลไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วยเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีสิทธิได้รับทราบข้อมูลและข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล เว้นแต่ข้อมูลหรือข่าวสารที่ทางราชการถือว่าเป็นความลับเกี่ยวกับการรักษาความมั่นคงแห่งชาติ

องค์การบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติ้องค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อใช้บังคับในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายหรืออำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้ แต่มิให้กำหนดโทษปรับเกินหนึ่งพันบาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น ในส่วนของการบริหารงานนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็น สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และส่วนต่าง ๆ ที่้องค์การบริหารส่วนตำบลได้ตั้งขึ้น โดยมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม โดยให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็น และในกรณีที่ผู้ว่าราชการจังหวัดซึ่งไม่อยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทยทำความตกลงกับหน่วยงานต้นสังกัดก่อนแต่งตั้ง นอกจากนั้นองค์การบริหารส่วนตำบลอาจทำกิจการนอกเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหรือร่วมกับสภาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทำกิจการร่วมกันได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับความยินยอมจากสภาตำบลองค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง และกิจการนั้นเป็นกิจการที่จำเป็นต้องทำและเป็นการเกี่ยวเนื่องกับกิจการที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ของตน

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ กำหนดให้ อบต.มีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองตามมาตรา ๑๖ ดังนี้

๑. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
๒. การจัดให้มี และบำรุงรักษาทางบกทางน้ำ และทางระบายน้ำ
๓. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ท่าเทียบเรือ ท่าข้าม และที่จอดรถ
๔. การสาธารณสุขโรค และการก่อสร้างอื่นๆ
๕. การสาธารณสุขการ
๖. การส่งเสริม การฝึก และการประกอบอาชีพ
๗. คู่มือครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๘. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
๙. การจัดการศึกษา
- ๑๐.การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- ๑๑.การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- ๑๒.การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัด และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- ๑๓.การจัดให้มี และบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- ๑๔.การส่งเสริมกีฬา
- ๑๕.การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- ๑๖.ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการพัฒนาท้องถิ่น
- ๑๗.การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- ๑๘.การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย
- ๑๙.การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
- ๒๐.การจัดให้มี และควบคุมสุสาน และฌาปนสถาน
- ๒๑.การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
- ๒๒.การจัดให้มี และควบคุมการฆ่าสัตว์
- ๒๓.การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย โรงมหรสพ และสาธารณสถานอื่นๆ
- ๒๔.การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒๕.การผังเมือง
- ๒๖.การขนส่ง และการวิศวกรรมจราจร
- ๒๗.การดูแลรักษาที่สาธารณะ
- ๒๘.การควบคุมอาคาร
- ๒๙.การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- ๓๐.การรักษาความสงบเรียบร้อย ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน
- ๓๑.กิจอื่นใดที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่คณะกรรมการประกาศกำหนด

องค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายมีภารกิจต่าง ๆ มากมายความสำคัญต่อท้องถิ่นเป็นอย่างมาก เพราะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดกลาง แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เปิดโอกาสให้ประชาชนในชุมชนระดับตำบล หมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบอบประชาธิปไตย

องค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย เพื่อหาวิธีการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น อันจะส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานเพื่อลดโอกาสความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในพื้นที่ การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางที่ใช้ตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายขององค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายด้วยการคาดการณ์ล่วงหน้า ในกรณีที่มีความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริงและนำแนวทางจัดการความเสี่ยงนี้ไปใช้ในการดำเนินการ

วิสัยทัศน์

“องค์การบริหารส่วนตำบลก้าวหน้า ปวงประชาเข้มแข็ง แหล่งปฏิบัติธรรม เกษตรกรรมพื้นบ้าน รากฐานเศรษฐกิจพอเพียง ”

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณสุข ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านสาธารณสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

เป้าประสงค์

๑. เพื่อก่อสร้างและซ่อมบำรุงทางคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำให้มีความสะดวก รวดเร็ว และมีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ รวมทั้งโครงสร้างพื้นฐาน ที่สมบูรณ์และมาตรฐาน เพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ด้านอื่น ๆ ให้ประสบความสำเร็จ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านคมนาคมขนส่ง ด้านความสงบเรียบร้อย และความสงบสุขของประชาชนและด้านเศรษฐกิจ

๒. เพื่อสนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนทางเศรษฐกิจระดับบุคคล ครอบครัวและชุมชนท้องถิ่น โดยเฉพาะผลิตผลทางการเกษตรอินทรีย์และการแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ให้มีความสามารถ และทักษะในการพัฒนาฝีมือในการผลิต ส่งเสริมกลุ่มอาชีพ ให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพแก่ประชาชนให้สามารถประกอบอาชีพ สร้างรายได้ให้กับตนเองและครอบครัวได้ เพิ่มมูลค่าของสินค้าและสามารถขยายการตลาดไปสู่ตลาดกลาง ซึ่งเป็นไปตามยุทธศาสตร์การพัฒนาเกษตรอินทรีย์ และการแปรรูปสินค้าเกษตร และยุทธศาสตร์สร้างความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจและแก้ไขปัญหาความยากจนของจังหวัดอุบลราชธานี

๓. เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทั้งทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสวัสดิการและสังคม ด้านกีฬา ให้มีคุณภาพและพึ่งพาตนเองได้

๔. ส่งเสริมสนับสนุนด้านการศึกษา พัฒนาบุคลากรทางการศึกษา

๕. ส่งเสริมศาสนาจัดงานบุญตามประเพณีสืบสานวัฒนธรรม

๖. เพื่อสนับสนุนเสริมสร้างสุขภาพอนามัยของประชาชน ด้านสวัสดิการของผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส รวมทั้งในการป้องกันและระงับโรคติดต่อ

๗. เพื่อพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอันพึงปรารถนาาร่วมกันไม่ให้มีปัญหภายในชุมชน และเสริมสร้างพื้นที่พหุทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่ตลอดไป

๘. เพื่อพัฒนา สนับสนุน ส่งเสริม การท่องเที่ยวในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ให้เชื่อมโยงกับการท่องเที่ยวของอำเภอและจังหวัด การปรับปรุงดูแลบำรุงรักษาสถานที่ ท่องเที่ยว และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

๙. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการท้องถิ่นมากขึ้น การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมุ่งหาวัยมีการจัดสรรทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการประชาชนมากยิ่งขึ้น

ตัวชี้วัด

๑. จำนวนถนนลาดยาง/คสล./ถนนหินคลุก/ถนนดิน/ถนนลูกรังที่ก่อสร้างและปรับปรุง /อาคารสถานที่ที่เพิ่มขึ้นและได้รับการบำรุงรักษา

๒.จำนวนร่องระบายน้ำ/รางระบายน้ำ/ท่อระบายน้ำที่เพิ่มขึ้น

๓.จำนวนการก่อสร้าง/ปรับปรุงซ่อมแซม/อาคาร สถานที่

๔. จำนวนขยายเขตไฟฟ้าแสงสว่างที่เพียงพอ

๕. จำนวนขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตรที่เพียงพอ

๖ . จำนวนขยายเขตไฟฟ้าครัวเรือนที่เพียงพอ

๗. จำนวนซ่อมแซมไฟฟ้าแสงสว่างทั่วถึง

๘. จำนวนการก่อสร้างขยายเขตประปาให้ทั่วถึงทุกครัวเรือน

๙. .จำนวนประชาชนที่ได้รับการให้บริการในการติดตั้งระบบโทรศัพท์ โทรสารและบริการสาธารณะ

๑๐. .จำนวนพื้นที่การเกษตรที่มีน้ำหรือระบบชลประทาน พัฒนาแหล่งน้ำที่เพียงพอ

๑๑.จำนวนประชากรที่มีความรู้ทางวิชาการโดยนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้

๑๒.จำนวนครัวเรือนที่มีการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์

๑๓.จำนวนครั้งที่สนับสนุนกิจกรรมกองทุนกลุ่มอาชีพ

๑๔.จำนวนครัวเรือนและกลุ่มที่ได้รับการพัฒนาด้านอาชีพ

๑๕.จำนวนครั้งที่มีการพัฒนาคุณภาพประชาชนให้มีความรู้เท่าเทียมกัน

๑๖.จำนวนครั้งที่มีการรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนเยาวชนห่างไกลยาเสพติด

๑๗.จำนวนครั้งที่ส่งเสริมและฟื้นฟูงานประเพณีของท้องถิ่น

๑๘..จำนวนครั้งที่มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้อยู่ดีมีสุข

๘. จำนวนครั้งที่มีการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้อยู่ดีมีสุข

๙. จำนวนครั้งที่มีการป้องกันและการบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๐. จำนวนครั้งที่มีการสนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม

๑๑. จำนวนผู้ได้รับอำนวยความสะดวกในการให้บริการ

๑๔. จำนวนครั้งที่มีการส่งเสริมความรู้เข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงาน

๑๕. จำนวนครั้งที่มีการพัฒนารายได้

๑๖. จำนวนครั้งในการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน

๑๗. จำนวนผู้ได้รับอำนวยความสะดวกในการให้บริการ

๑๘. จำนวนครั้งที่มีการส่งเสริมความรู้เข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงาน

๑๙. จำนวนครั้งที่มีการพัฒนารายได้

๒๐. จำนวนครั้งในการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน

ค่าเป้าหมาย

๑. มีการก่อสร้างและซ่อมบำรุงทางคมนาคมทั้งทางบกและทางน้ำให้มีความสะดวกรวดเร็วได้มาตรฐาน

๒. มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่สมบูรณ์และได้มาตรฐาน

๓. โครงสร้างพื้นฐาน มีความสะดวก สมบูรณ์และได้มาตรฐาน

๔. ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและรายจ่ายลดลง

๕. จำนวนเกษตรกรที่ทำการเกษตรตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๖. การสนับสนุนการดำเนินการของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรประจำตำบล

๗. จำนวนการส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนาฝีมือแก่กลุ่มอาชีพต่างๆ ในตำบล

๘. จำนวนการส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ การทำปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยชีวภาพ

๙. พัฒนาคุณภาพประชาชนให้มีความรู้เท่าเทียมกัน

๑๐. รณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนเยาวชนห่างไกลยาเสพติด

๑๑. ส่งเสริมและฟื้นฟูงานประเพณีของท้องถิ่น

๑๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตอยู่ดีมีสุข สุขภาพแข็งแรง

๑๓. คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้รับการสงเคราะห์

๑๔. คนชรา คนพิการ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๑๕. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

๑๖. ประชาชนเกิดจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๗. จำนวนพื้นที่แหล่งน้ำและป่าไม้เพิ่มขึ้น

๑๘. พื้นที่หมู่บ้านสะอาดปราศจากขยะมูลฝอย

๑๙. ปรับปรุงดูแลบำรุงรักษาสถานที่ท่องเที่ยว จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์

๒๐. สนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม

๒๑. บุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง

๒๒. ประชาชนมีความพึงพอใจในคุณภาพในการให้บริการของภาครัฐ

๒๓. ยกระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกภาคส่วน

- ๒๔.ท้องถิ่นมีความเข้มแข็ง สามารถบริหารจัดการและแก้ไขปัญหาด้วยตนเอง
- ๒๕.สร้างความมั่นคง ปลอดภัย สันติสุข และสมานฉันท์ของทุกภาคส่วน
- ๒๖.การจัดเก็บรายได้ขององค์กรมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๒๗.การจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานหรือพัฒนางาน

กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๑. ก่อสร้างและปรับปรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำ อาคารสถานที่ ทำเทียบเรือ ให้ได้มาตรฐาน
๒. ก่อสร้างขยายเขตไฟฟ้าและไฟฟ้าสาธารณะ
๓. ก่อสร้างและขยายเขตการประปาหมู่บ้านให้ได้มาตรฐาน
๔. ติดตั้งระบบโทรศัพท์/โทรสารและบริการสาธารณะที่ประชาชนพึงได้รับอย่างถ้วนหน้า
๕. ติดตั้งระบบโทรศัพท์/โทรสารและบริการสาธารณะที่ประชาชนพึงได้รับอย่างถ้วนหน้า
๕. การพัฒนาแหล่งน้ำ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

๑. แนวทางการฝึกอบรมให้ความรู้ทางวิชาการโดยนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ อย่างเหมาะสม
๒. แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมการปลูกพืชและเลี้ยงสัตว์
๓. สนับสนุนกองทุนกลุ่มอาชีพ
๔. เสริมสร้างและเพิ่มทักษะอาชีพของครัวเรือน และกลุ่มอาชีพต่างๆ

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

- ๑. พัฒนาคุณภาพประชาชนให้มีความรู้เท่าเทียมกัน
- ๒. รมรณรงค์ส่งเสริมให้ประชาชนเยาวชนห่างไกลยาเสพติด
- ๓. ส่งเสริมและฟื้นฟูงานประเพณีของท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสาธารณสุข

- ๑. พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุข

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- ๑. สร้างจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๒. การป้องกันและการบำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว

- ๑. สนับสนุนส่งเสริมการท่องเที่ยวทางวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร

- ๑. อำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

๒. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
๓. พัฒนารายได้
๔. การจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงาน หรือพัฒนางาน

โครงสร้างของหน่วยงาน

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวายได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลได้กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจและในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้นอาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย เพื่อให้การบริหารงานเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน เน้นความยืดหยุ่น กระจายอำนาจในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัวและชัดเจน องค์การบริหารส่วนตำบล จึงได้ทบทวนโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการ และมีการปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับบุคลากรที่มีอยู่ในกรอบอัตรากำลัง และสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ ดังนี้

โครงสร้างที่ต้องกำหนดส่วนราชการที่มีอยู่เดิมได้แก่ สำนักงานปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยงานตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔-๒๕๖๖

โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังที่กล่าวมาแล้ว ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย ต้องกำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว ภายในระยะเวลา ๓ ปี จึงกำหนดส่วนราชการ และโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

๑ โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง (เดิม)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง(ใหม่)	ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ อบต.บึงหวาย
๑. สำนักงานปลัด อบต. ๑.สำนักงานปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป - งานสารบรรณ - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้งและทะเบียน ข้อมูล - งานอนามัยชุมชน - งานรักษาความสะอาด - งานกำจัดขยะและน้ำเสีย - งานวิชาการเกษตร - งานเทคโนโลยีทาง การเกษตร - งานส่งเสริมการเกษตร.	๑. สำนักปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป - งานอำนวยการ - งานส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานกำจัดขยะและน้ำเสีย - งานส่งเสริมการเกษตร - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานวิจัยและพัฒนาการเกษตร - งานส่งเสริมสิ่งแวดล้อม - งานป้องกันและควบคุมโรค - งานจัดการขยะมูลฝอยและสิ่ง ปฏิกูล - งานรักษาความสะอาด - งานประสานงาน อปท. - งานบริหารงานสาธารณสุข - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานการประชุม - งานกิจการสภา - งานกิจการคณะผู้บริหาร - งานกิจการพาณิชย์	๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการ ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒.ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการสาธารณสุข - ส่งเสริม สนับสนุนกาให้บริการด้านการสาธารณสุขและการป้องกันโรคติดต่อ ๓.ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม - เพื่อพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอันพึงปรารถนาร่วมกันไม่ให้มีปัญหาภายในชุมชน
๑.๒ งานนโยบายและแผน - งานวิชาการ - งานข้อมูลและ ประชาสัมพันธ์ - งานงบประมาณ - งานตรวจสอบภายใน - งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์	๑.๒ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานแผนงานและงบประมาณ - งานวิเคราะห์นโยบายและแผน - งานวิจัยและประเมินผล - งานประชาสัมพันธ์ - งานบริการและเผยแพร่วิชาการ - งานสถิติข้อมูลและสารสนเทศ - งานวิเทศสัมพันธ์ - งานนโยบายและแผน - งานงบประมาณและพัฒนารายได้ - งานงบประมาณและเงินอุดหนุน - งานยุทธศาสตร์และแผนงาน - งานตรวจติดตามและประเมินผล	๑. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - -สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - -เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการ ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ

	- งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	-สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
<u>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</u> - งานกฎหมายและนิติกรรม - งานร้องเรียน ร้องทุกข์ และอุทธรณ์ - งานข้อบัญญัติและระเบียบ - งานระเบียบข้อบังคับประชุม - งานการประชุม - งานอำนวยความสะดวกและประสานงาน	<u>๑.๓ งานนิติการ</u> - งานนิติกรรมและสัญญา - งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ - งานกฎหมาย - งานวินัย - งานคดี - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	<u>๑. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๗</u> การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - -สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - -เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน -พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการ ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง <u>๒. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> <u>ด้านเศรษฐกิจ</u> -สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
<u>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u>	<u>๑.๔งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย -งานสงเคราะห์และฟื้นฟูผู้ประสบภัย - งานรักษาความสงบเรียบร้อย - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	<u>๑. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๗</u> การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน -พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการ ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง <u>๒. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๒</u> <u>ด้านเศรษฐกิจ</u> -สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน <u>๓.สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๑</u> <u>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</u> -จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ

<u>๑.๕ งานการเจ้าหน้าที่</u>	<u>๑.๕. งานการเจ้าหน้าที่</u> - งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง - งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร - งานวินัยและส่งเสริมคุณธรรม - งานบุคลากรทางการศึกษา - งานสรรหาและเลือกสรร - งานบรรจุแต่งตั้งและอัตรากำลัง - งานสิทธิและสวัสดิการ - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	<u>๑.๑ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่ ๗</u> การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการ ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง
-------------------------------------	---	--

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ อบต.บึงหวาย
๒.กองคลัง ๒.๑ งานการเงิน -งานการเงิน -งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน -งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน -งานเก็บรักษาเงิน ๒.๒ งานบัญชี -งานการบัญชี -งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน -งานงบการเงินและงบดุล -งานแสดงฐานะทางการเงิน ๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ -งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี -งานพัสดุ -งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์ ๒.๔ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ -งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและค่าเช่า -งานพัฒนารายได้ -งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ -งานทะเบียนคุมและเร่งรัดรายได้	๒.กองคลัง ๒.๑ ฝ่ายการเงินและบัญชี ๒.๑.๑ งานการเงินและบัญชี - งานบริหารงานคลัง - งานระเบียบการคลัง - งานสถิติการคลัง - งานบำเหน็จบำนาญ - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ๒.๒ งานพัสดุและทรัพย์สิน - งานจัดหาพัสดุ - งานทะเบียนพัสดุและทรัพย์สิน - งานบริหารสัญญา - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ๒.๓ งานพัฒนารายได้ - งานพัฒนารายได้ - งานเร่งรัดจัดและเก็บรายได้ - งานแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน - งานผลประโยชน์และกิจการพาณิชย์ - งานระบบข้อมูลภาคสนามและสารสนเทศ - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการ - ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ -สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ อบต.บึงหวาย
๓. กองช่าง ๓.๑ งานก่อสร้าง -งานก่อสร้างและบูรณะถนน -งานก่อสร้างสะพาน เขื่อน ทดน้ำ -งานข้อมูลก่อสร้าง	๓. กองช่าง ๓.๑ งานก่อสร้างและซ่อมบำรุง - งานควบคุมอาคาร - งานควบคุมการก่อสร้าง - งานการโยธา - งานวิศวกรรมโยธา - งานเครื่องจักรกล - งานทางหลวงชนบท - งานจัดการสภาพแวดล้อมด้านวัสดุ ใช้แล้ว - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ -สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน -จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร -งานประเมินราคา -งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร -งานออกแบบและบริการข้อมูล ๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค -งานประสานกิจการประปา -งานไฟฟ้าสาธารณะ	๓.๒ งานสำรวจและออกแบบ - งานสถาปัตยกรรม - งานผังเมือง - งานแบบแผนและก่อสร้าง - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ๓.๓ งานสาธารณูปโภค - งานเกี่ยวกับการประปา	๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

-งานระบายน้ำ	- งานช่างสุขาภิบาล - งานจัดการคุณภาพน้ำ - งานระบบการจราจร - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	-พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ -สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ๓.ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน -จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
---------------------	--	---

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	ความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ อบต.บึงหวาย
๔.กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๔.๑ งานบริหารการศึกษา - งานบริหารทั่วไป - งานข้อมูล - งานประสานกิจกรรม - งานส่งเสริมการศึกษา - งานงานวางแผนและสถิติ ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - งานศูนย์วัฒนธรรม - งานการกีฬา - งานฝึกอบรมพัฒนาการ - งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - งานข้อมูลพัฒนาการเด็ก - งานวิชาการและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก - งานกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก - งานติดตามและประเมินผล - งานศูนย์เยาวชน - งานการกีฬา - งานฝึกอบรมพัฒนาการ - งานภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔.กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ๔.๑ งานบริหารการศึกษา - งานกิจการโรงเรียน - งานวิชาการ - งานศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย - งานวางแผนและโครงการ - งานการศึกษาในระบบ - งานนเทศการศึกษา - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ - งานกิจกรรมเด็กและเยาวชน - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	๑.ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม -เพื่อเสริมสร้างทักษะของคนภายในชุมชนทั้งทางด้านจิตใจ ด้านการศึกษา ด้านสวัสดิการสังคม ด้านกีฬาให้มีคุณภาพและพึ่งพาตนเองได้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ อบต.บึงหวาย
<u>๕. กองสวัสดิการสังคม</u> <u>๕.๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</u> - งานสวัสดิการสังคม พัฒนาชุมชน และสังคม - งานจัดระเบียบชุมชน <u>๕.๒ งานสังคมสงเคราะห์</u> - งานพิทักษ์สิทธิเด็กและสตรี - งานส่งเสริมและพัฒนาเด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ <u>๕.๓ งานส่งเสริมกลุ่มอาชีพและพัฒนาสตรี</u> - งานส่งเสริมและพัฒนาบทบาทสตรี - งานส่งเสริมกลุ่มอาชีพและพัฒนาสตรี - งานฝึกอบรมและเผยแพร่ความรู้	<u>๕.กองสวัสดิการสังคม</u> <u>๕.๑ งานพัฒนาชุมชน</u> - งานส่งเสริมพัฒนาชุมชน - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <u>๕.๒ งานสังคมสงเคราะห์</u> - งานสวัสดิการสังคม - งานสวัสดิภาพเด็กและเยาวชน - งานสถานสงเคราะห์ - งานบริหารงานศูนย์บริการผู้ด้อยโอกาส - งานกิจการสตรีและคนชรา - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <u>๕.๓ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ</u> - งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	<u>๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๗</u> การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน - พัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหาร และบริการส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง <u>๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ</u> -สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน <u>๓.ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน</u> -จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำ
๖.หน่วยตรวจสอบภายใน	๖.หน่วยตรวจสอบภายใน	<u>๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๗</u> การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร - สร้างการมีส่วนร่วมของประชาชน - เสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

		-พัฒนาเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อ การบริหาร และบริการ ส่งเสริมให้ประชาชนดำเนิน ชีวิตตามหลักเศรษฐกิจ พอเพียง
--	--	--

๒. การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ขั้นตอนการวิเคราะห์เพื่อกำหนดจำนวนตำแหน่ง มี ๓ ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ การสำรวจและวิเคราะห์ข้อมูลและปัญหาเกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบัน เพื่อจะได้ทราบลักษณะโครงสร้างของกำลังคนปัจจุบันหรือเป็นการชี้ให้เห็นปัญหาที่เกิดจากลักษณะโครงสร้างของกำลังคนและเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและแผนกำลังคนต่อไป

ประเภทของข้อมูลที่ทำการศึกษาและวิเคราะห์

๑. ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับกำลังคน (ของบุคคล)
๒. ข้อมูลเกี่ยวกับความเคลื่อนไหวของกำลังคน เช่น การบรรจุ การเลื่อน/ปรับตำแหน่ง การโอน การลาออกฯ
๓. ข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นในการวิเคราะห์เพิ่มเติม

ขั้นตอนที่ ๒ การวิเคราะห์การใช้กำลังคน วิเคราะห์ว่าปัจจุบันใช้กำลังคนได้เหมาะสมหรือไม่ ตรงไหนใช้คนเกินกว่างาน หรือคนขาดแคลนส่วนใด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการกำหนดจำนวนคนให้เหมาะสมและเป็นแนวทางในการปรับปรุงการบริหารงานให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพของคนในองค์กร

แนวทางการวิเคราะห์การใช้กำลังคน ๑๐ ประการ

๑. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของตำแหน่งต่าง ๆ หรือไม่
๒. นโยบายและโครงสร้างเป็นอุปสรรคในการปฏิบัติงานหรือไม่
๓. ปริมาณงานของเจ้าหน้าที่เหมาะสมหรือไม่ งานใดควรเพิ่มงานใดควรลด
๔. ศึกษาดูว่ามีผู้ดำรงตำแหน่งที่มีคุณสมบัติไม่เหมาะสมกับภารกิจหน้าที่และควรมอบให้ใครดำเนินการแทน
๕. สำรวจการใช้ลูกจ้างว่าทำงานได้เต็มที่หรือไม่ มอบหมายงานเพิ่มได้หรือไม่
๖. การจัดหน่วยงานและขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประหยัดและรวดเร็วหรือไม่
๗. เจ้าหน้าที่มีความรู้ ความชำนาญและความสามารถเหมาะสมกับงานหรือไม่
๘. ควรจัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ในเรื่องใดเพื่อเพิ่มความสามารถ/ทักษะเหมาะกับงานปัจจุบันและงานอนาคต
๙. มีการใช้คนเต็มที่หรือไม่ มีการมอบหมายและควบคุมงานเหมาะสมหรือไม่

๑๐. สร้างมาตรการและสิ่งจูงใจเพื่อช่วยเพิ่มปริมาณงานและประสิทธิภาพงานอย่างไร

ขั้นตอนที่ ๓ การคำนวณจำนวนกำลังคนที่ต้องการ มีวิธีคำนวณที่สำคัญ ดังนี้

๑. การคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน วิธีนี้มีสิ่งสำคัญต้องทราบ ๒

ประการ

๑.๑ ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีของหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

๑.๒ มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงานแต่ละชิ้น

การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี ๕๒ สัปดาห์

๑ สัปดาห์จะทำ ๕ วัน

๑ ปี จะมีวันทำ ๒๖๐ วัน

วันหยุดราชการประจำปี ๑๓ วัน

วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน) ๑๐ วัน

คิดเฉลี่ยวันหยุดลาภิจ ลาป่วย ๗ วัน

รวมวันหยุดใน ๑ ปี ๓๐ วัน

* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี ๒๓๐ วัน

เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน ๖ ชั่วโมง

(๐๘.๓๐ - ๑๖.๓๐ น.- เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.-เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)

** เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๒๓๐ x ๖) ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

หรือ (๑,๓๘๐ x ๖๐) ๘๒,๘๐๐ นาที

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์

สูตรในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด(๑ปี)} \times \text{เวลามาตรฐานต่อ ๑ ชิ้น}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

๒. การคำนวณจากปริมาณงานและจำนวนคนที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน วิธีนี้ต้องทราบสถิติผลงานหรือปริมาณงานที่ผ่านมาในแต่ละปีรวมทั้งจำนวนคนที่ทำงานเหล่านั้นในแต่ละปีเพื่อใช้เป็นแนวสำหรับการกำหนดจำนวนตำแหน่ง หรือจำนวนคนในกรณีที่ปริมาณงานเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจากข้อมูลดังกล่าว อาจนำมาคำนวณหาอัตราส่วนระหว่างปริมาณงานกับจำนวนคนที่ต้องการสำหรับงานต่าง ๆ ได้ เช่น งานด้านสารบรรณหรืองานด้านการเงิน แต่มีข้อควรระวังสำหรับการคำนวณแบบนี้ คือ

๒.๑ ต้องศึกษาให้แน่ชัดว่า เจ้าหน้าที่ที่มีอยู่เดิมทำงานเต็มที่หรือไม่

๒.๒ งานบางอย่างมีปริมาณเพิ่มขึ้น แต่ไม่สัมพันธ์กับจำนวนเจ้าหน้าที่ จึงไม่สามารถคำนวณโดยวิธีธรรมดาแบบนี้ได้ ต้องใช้วิธีการคำนวณที่ซับซ้อนกว่านี้

จากแนวทางการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย จึงได้วิเคราะห์ปริมาณงานในปีปัจจุบัน เพื่อกำหนดตำแหน่งใน ๓ ปีข้างหน้า โดยได้วิเคราะห์ปริมาณงาน ดังนี้

จากการวิเคราะห์ปริมาณงานดังกล่าวในแต่ละส่วนราชการ ซึ่งได้วิเคราะห์ภารกิจที่จะต้องดำเนินการ

ใน ๓ ปีข้างหน้า โดยยึดภารกิจงานจากแผนพัฒนา ๓ ปี ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายจะต้องดำเนินการ และเพื่อให้การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดในทุกยุทธศาสตร์ โดยสรุปกำลังคนที่จะต้องกำหนดในแผนอัตรากำลังในแต่ละส่วนราชการได้ดังนี้

- | | | |
|---|----|----|
| (๑) นักบริหารงานท้องถิ่น จำนวนกำลังคนที่ต้องการ | ๒ | คน |
| (๒) สำนักงานปลัด จำนวนกำลังคนที่ต้องการ | ๒๒ | คน |
| (๓) กองคลัง จำนวนกำลังคนที่ต้องการ | ๙ | คน |
| (๔) กองช่าง จำนวนกำลังคนที่ต้องการ | ๑๒ | คน |
| (๕) กองการศึกษา จำนวนกำลังคนที่ต้องการ | ๑๔ | คน |
| (๖) กองสวัสดิการสังคม จำนวนกำลังคนที่ต้องการ | ๓ | คน |

ตามข้อ ๘.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ได้วิเคราะห์ปริมาณงานและการกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการ มีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงานและเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๒. องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ได้วิเคราะห์กำหนดตำแหน่งของภารกิจที่ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วและสามารถนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งกรอกข้อมูลในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ได้ดังนี้

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลังเดิม	กรอบอัตรากำลังตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง (ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น (รองปลัดองค์การบริหารส่วน ตำบล)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัด (๐๑)									
๓	นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น (หัวหน้าสำนักงานปลัด) <u>งานบริหารงานทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	นักจัดการงานทั่วไป (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	นักประชาสัมพันธ์ (ปก./ชก.) <u>ลูกจ้างประจำ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	เจ้าพนักงานธุรการ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	ผู้ช่วยนักวิชาการเกษตร <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	พนักงานขับรถยนต์ (รถยนต์ ส่วนกลาง)	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๐	พนักงานขับรถยนต์ (รถบรรทุกขยะ)								
๑๑	คนงานทั่วไป	๔	๔	๔	๔	-	-	-	
๑๒	คนสวน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๓	นักการภารโรง <u>งานนโยบายและแผน</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ ชก.) <u>งานกฎหมายและคดี</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕	นิติกร (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ ต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๖	<u>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> นักป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปก./ชก)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง ๒ ก.ค. ๖๓
๑๗	<u>จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u> (ชง./ปง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๘	<u>งานสาธารณสุข</u> นักวิชาการสาธารณสุข ปก/ชก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙	<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u> พนักงานดับเพลิง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	พนักงานขับรถยนต์ (รถกู้ชีพ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑	พนักงานขับรถยนต์ (รถบรรทุกน้ำ) <u>กองคลัง (๐๔)</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑	นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น (ผู้อำนวยการกองคลัง) <u>งานการเงินการบัญชี</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง ๑ ต.ค. ๖๓
๒	นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	คนงานทั่วไป <u>งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</u>	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๕	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	คนงานทั่วไป <u>งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
	กองช่าง (๐๕)								
๑	นักบริหารงานช่าง ระดับต้น (ผู้อำนวยการกองช่าง) <u>งานก่อสร้าง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	นายช่างโยธา (ปง./ชง.) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	ผู้ช่วยนายโยธา (คุณวุฒิ) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	คนงานทั่วไป <u>งานประสานสาธารณูปโภค</u> <u>ลูกจ้างประจำ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	พนักงานสูบน้ำ <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ถ่ายโอน
๗	พนักงานสูบน้ำ (ทักษะ) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	พนักงานสูบน้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	พนักงานสูบน้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	คนงานทั่วไป	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม (๐๘)								
๑	นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น (ผู้อำนวยการกองการศึกษา) <u>งานบริหารการศึกษา</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	คนงานทั่วไป <u>งานส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	นักสันทนากการ (ปก./ชก)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ลำดับ ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลังเดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ ต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๕	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านนุ่งหวาย ครู	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๖	พนักงานจ้างทั่วไป ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๗	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านโนนบอน ครู	๑	๑	๑	๑				
๘	พนักงานจ้างทั่วไป ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๙	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านวังยาง ครู	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	พนักงานจ้างทั่วไป ผู้ดูแลเด็ก	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๑	กองสวัสดิการสังคม (๑๑) นักบริหารงานสวัสดิการสังคมระดับต้น (ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม) งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	นักพัฒนาชุมชน (ปก.ชก.) พนักงานจ้างทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑	หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒) นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
	รวม	๖๓	๖๓	๖๓	๖๓	-	-	-	

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ ต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น) <u>สำนักงานปลัด</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓	หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) <u>งานบริหารงานทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔	เจ้าพนักงานธุรการ (ปจ./ชง.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๕	คนงานทั่วไป(ยาม)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๖	คนงานทั่วไป(นักการภารโรง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๗	คนงานทั่วไป(พนักงานขับรถยนต์)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๘	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานธุรการ) <u>งานการเจ้าหน้าที่</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๙	นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๐	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล <u>งานนโยบายและแผน</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๑	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน(ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๒	ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายฯ <u>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๓	จพง.ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปจ./ชง.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๔	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานป้องกันฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๕	คนงานทั่วไป(พนักงานขับรถน้ำฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๖	คนงานทั่วไป(ประจํารถน้ำฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่าจะ ต้องใช้ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๑๗	<u>งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</u> นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ว่าง เดิม)
๑๘	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานพัฒนาชุมชน) <u>งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๑๙	นักวิชาการสาธารณสุข (ปก./ชก.) <u>กองคลัง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๐	ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น) <u>งานการเงินและงานบัญชี</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๑	นวก.การเงินและบัญชี (ปก./ชก.) <u>งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๒	นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๓	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานจัดเก็บรายได้) <u>งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๔	เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.) <u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๕	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ <u>กองช่าง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๖	ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๗	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานธุรการ) <u>งานก่อสร้าง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๘	นายช่างโยธา (ปง./ชง.) <u>งานออกแบบและควบคุมอาคาร</u> ผู้อำนวยการกองช่าง <u>งานประสานสาธารณูปโภค</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๒๙	นายช่างไฟฟ้า (ปง./ชง.) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๐	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานไฟฟ้า)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

ที่	ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
			๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
๓๑	คนงานทั่วไป(ปฏิบัติงานประจำ)	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
๓๒	คนงานทั่วไป(พนักงานขับรถกระเช้าไฟฟ้า)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๓	<u>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u> ผู้อำนวยการกองการศึกษา (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) <u>งานบริหารการศึกษา</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๔	นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๕	เจ้าพนักงานธุรการ(ปง./ชง.) <u>งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u> <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบึงหวาย</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๓๖	ครู (คศ.๑/ครูผู้ช่วย) <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๒	๒	๒	๒	-	-	-	(ว่าง ๑)
๓๗	ผู้ดูแลเด็ก <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กถ่อน</u>	๓	๓	๓	๓	-	-	-	(ว่าง ๑)
๓๘	ครู คศ.๑ <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๓	๓	๓	๓	-	-	-	
๓๙	ผู้ดูแลเด็ก <u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโนนหนองหิน</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	(ว่าง)
๔๐	ครู คศ.๑ <u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
๔๑	ผู้ดูแลเด็ก	๓	๓	๓	๓	-	-	-	(ว่าง ๑)
	รวม	๔๙	๔๙	๔๙	๔๙	-	-	-	

บทที่ ๒ ความหมาย

- ✦ ความหมายของการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ประเภทของความเสี่ยง
- ✦ ความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- ✦ กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- ✦ วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ หลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ การพัฒนาโครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ บทบาทและความรับผิดชอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✦ ปัจจัยสำคัญการบริหารจัดการความเสี่ยง

บทที่ ๒

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ตามแนวทางการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ได้ให้ความสำคัญกับ “การบริหารจัดการความเสี่ยง” ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญต่อการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ในการผลักดันให้ภาครัฐมีผลการดำเนินงานที่เป็นเลิศ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization : HPO) และเป็นกระบวนการที่สำคัญในการเน้นความสำคัญ หรือชี้ให้เห็นความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมที่องค์กรต้องดำเนินการให้บรรลุตามเป้าประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความสอดคล้องกับพระราชบัญญัติวินัยการเงินของคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และหนังสือกระทรวงการคลังที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ เรื่อง หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนขององค์กรต้องให้ความสำคัญและถือปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำโดยอ้างอิงกรอบหลักการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการตามแนวทาง COSO (COSO ERM Integrated Framework) โดยอยู่ภายใต้กรอบหลักเกณฑ์ดังกล่าวที่กระทรวงการคลังที่กำหนด

การบริหารความเสี่ยงที่ดี คือ บุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายภายในองค์กรได้มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับองค์กรอยู่เสมอ รวมทั้งร่วมกันวางแผนป้องกัน และควบคุมให้เหมาะสมกับภารกิจ เพื่อลดสภาพปัญหาหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และสร้างความเสียหายหรือความสูญเสียให้กับองค์กรได้ เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล ในการป้องกันข้อผิดพลาด หรือลดโอกาสที่จะทำ ให้องค์การเกิดความเสียหายหรือล้มเหลว โดยให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้และมีการติดตามประเมินผลได้อย่างมีประสิทธิภาพเป็นไปตามแนวทางการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO เพื่อเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงาน/ โครงการที่สำคัญซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล การบริหารจัดการความเสี่ยง จึงมีความสำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะป้องกันและควบคุมปัญหาในด้านต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและส่งผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติราชการ

ดังนั้น เพื่อให้มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดผู้รับผิดชอบให้เป็นไปตาม ข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีผู้รับผิดชอบ ซึ่งต้องประกอบด้วยฝ่ายบริหารและบุคลากรที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์และบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ ไม่ควรเป็นผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานของรัฐ เพื่อดำเนินการตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามข้อ ๕ ของหลักเกณฑ์ดังกล่าว ประกอบด้วย การจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตาม

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ป้องกันรักษาและส่งเสริมให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยมุ่งเน้นให้ทุกกระบวนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ทั้งนี้ ในปัจจุบันการบริหารจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องดำเนินการให้ครอบคลุมตามหลักการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี หรือหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) อันประกอบด้วย ๑๐ หลักคือ

๑. หลักการตอบสนอง (Responsiveness)
๒. หลักประสิทธิผล (Effectiveness)
๓. หลักประสิทธิภาพ/คุ้มค่า (Efficiency/Value for money)
๔. หลักความเสมอภาค (Equity)
๕. หลักมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)
๖. หลักการตรวจสอบได้/มีการรับผิดชอบ (Accountability)
๗. หลักเปิดเผย/โปร่งใส (Transparency)
๘. หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)
๙. หลักการมีส่วนร่วม (Participation)
๑๐. หลักนิติธรรม (Rule of Law)

เป็นหลักที่นำมาใช้ บริหารงานในปัจจุบันอย่างแพร่หลาย ช่วยส่งเสริมให้องค์กรดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างศรัทธาและ ความเชื่อมั่นองค์กรให้แก่บุคคลภายนอกและทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง อันจะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามโครงการและภารกิจบรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารจัดการความเสี่ยงยังมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรและภายในองค์กร นำมาซึ่งการประสานการทำงาน การติดต่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและความร่วมมือ ในการดำเนินการต่างๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายในการบริหารราชการแผ่นดินต่อไป

นิยามการบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายความว่า กระบวนการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ

ความเสี่ยง หมายความว่า ความเป็นไปได้ของเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น และเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการความเสี่ยงต้องดำเนินการในทุกระดับของหน่วยงานของรัฐ และอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การระบุความเสี่ยง การประเมินความเสี่ยง และการตอบสนองความเสี่ยง โดยหน่วยงานของรัฐต้องจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และต้องมีการสื่อสารแผนบริหารจัดการความเสี่ยงกับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ต้องมีการติดตามประเมินผลการบริหารความเสี่ยงและทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และมีการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อยปีละครั้ง

ที่มา: หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

ปัจจัยเสี่ยง...

ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร ทั้งนี้ สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Process) เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดระดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือขององค์กร รวมทั้งการบริหาร/จัดการความเสี่ยงโดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งกระบวนการดังกล่าวนี้จะสำเร็จได้ ต้องมีการสื่อสารให้คนในองค์กรมีความรู้ ความเข้าใจในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนควรมีการจัดทำระบบสารสนเทศ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) หมายถึง ความถี่หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงผลกระทบ (Impact) หมายถึง ขนาดของความรุนแรงของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง

ระดับของความเสี่ยง (Degree of Risk) หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง สามารถแบ่งเป็นได้หลายระดับ เช่น สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง/การจัดการความเสี่ยง (Risk Management) หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งการจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี

- การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากไม่คุ้มค่าในการจัดการควบคุมหรือป้องกันความเสี่ยง
- การลด/การควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงาน หรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิด หรือลดผลกระทบ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- การกระจายความเสี่ยง หรือการโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งเบาความรับผิดชอบไป เช่น การทำประกัน การใช้บริการจากภายนอก (Outsource) เป็นต้น
- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมากและหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ จึงต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรมนั้นไป
- การควบคุม (Control) หมายถึง นโยบาย แนวทาง หรือขั้นตอนปฏิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์ แบ่งได้หลายประเภท
- การควบคุมเพื่อการป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การตรวจนับ การรายงานข้อบกพร่อง เป็นต้น

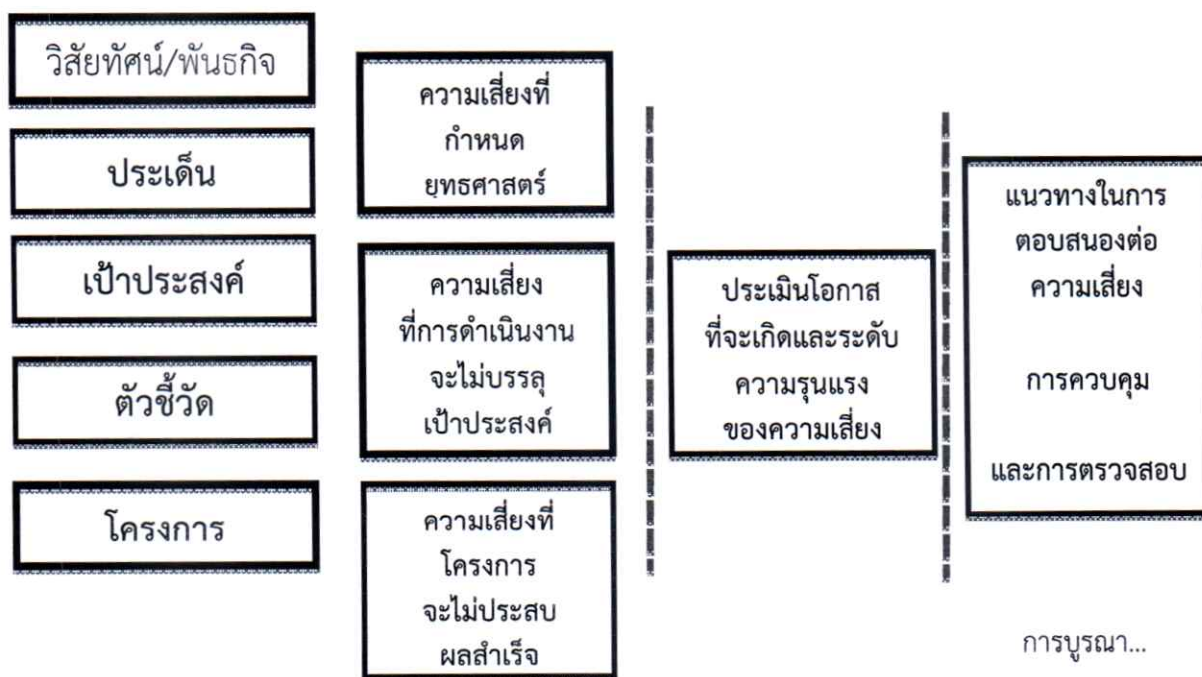
- การควบคุมโดยการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดี เป็นต้น

- การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือเพื่อหาวิธีการแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต เช่น การจัดเตรียมเครื่องมือดับเพลิงเพื่อช่วยลดความรุนแรงของความเสี่ยงให้น้อยลงหากเกิดไฟไหม้ เป็นต้น

การจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสี่ยงจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การจัดการความเสี่ยงต้องมองปัญหาความเสี่ยง แบบองค์รวม ดังนั้น การจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมจะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมจากผู้บริหารและผู้บริหารจากทุกระดับร่วมกัน พิจารณาทั้งความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและเห็นพ้องร่วมกันทั่วทั้งองค์กร จึงจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

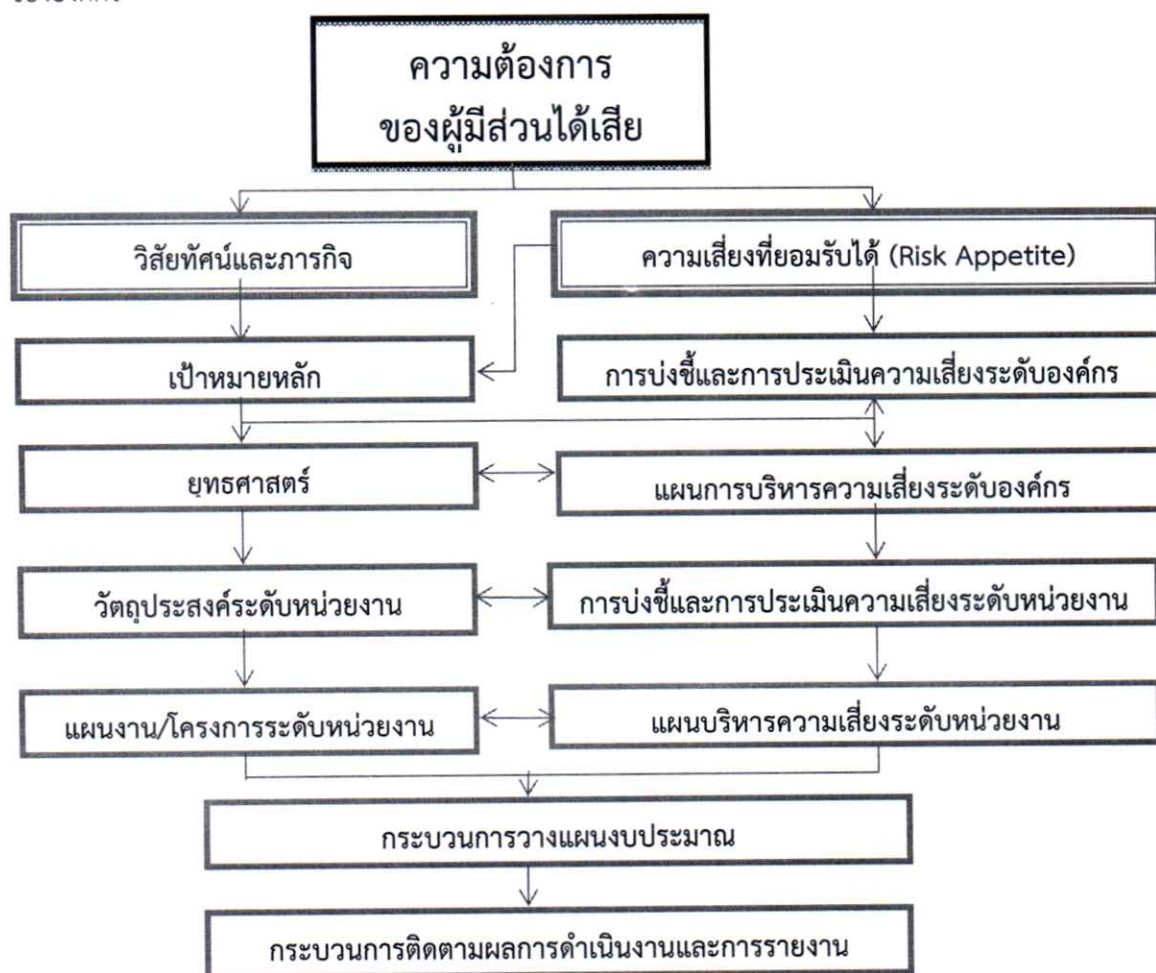
การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหายจากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรสามารถยอมรับได้ควบคุมได้และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ โดยการคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมาย ทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบ นโยบาย ข้อบังคับ ข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน และการปฏิบัติงาน รวมถึงเรื่องอื่น ๆ เช่น ชื่อเสียงขององค์กร เป็นต้น โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการความเสี่ยง



การบูรณาการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

การบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ดำเนินการต่อเนื่องเชื่อมโยงกับกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ต่างๆขององค์กร ซึ่งจำเป็นจะต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และให้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดระดับความรุนแรงตลอดจนมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง โดยจะต้องเป็นการดำเนินการร่วมกันระหว่างหน่วยงานในสังกัด เพื่อให้หน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานขององค์กร



บทที่ ๓ กระบวนการ บริหารความเสี่ยง

- ✚ ขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง
- ✚ การบริหารจัดการความเสี่ยงสากล
- ✚ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✚ การประเมินความเสี่ยง

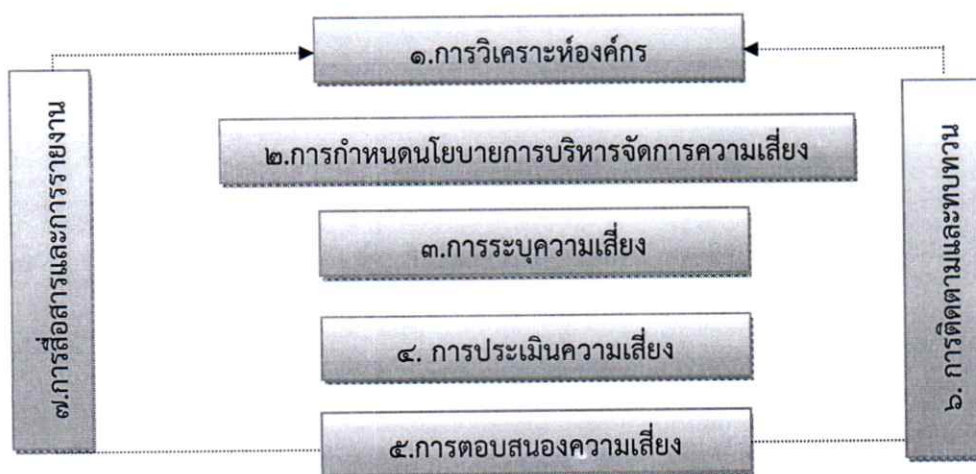
บทที่ ๓

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่เป็นวงจรต่อเนื่อง ประกอบด้วย

๑. การวิเคราะห์องค์กร
๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. การระบุความเสี่ยง
๔. การประเมินความเสี่ยง
๕. การตอบสนองความเสี่ยง
๖. การติดตามและทบทวน
๗. การสื่อสารและการรายงาน

การบริหารจัดการความเสี่ยงมีกระบวนการและขั้นตอนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยตามแผนผัง ดังนี้



๑. การวิเคราะห์องค์กร

ในการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย ได้ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

การวิเคราะห์ SWOT Analysis การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค

จุดแข็ง (S : Strengths) คือ การมองหาจุดเด่น ข้อดีภายในของตำบลบึงหวาย

จุดอ่อน (W : Weakness) คือ การมองหาจุดด้อย ข้อเสียภายในตำบลบึงหวาย

โอกาส (O : Opportunities) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นโอกาสในการพัฒนาตำบลบึงหวาย

อุปสรรค (T : Treats) คือ ปัจจัยภายนอกที่เป็นอุปสรรคในการพัฒนาตำบลบึงหวาย

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายได้วางแนวคิดในการพัฒนาองค์กรตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลและมีความสอดคล้องต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด นโยบายของผู้บริหาร และปัญหาความต้องการของประชาชนซึ่งการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เป็นการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม นอกจากนั้นได้มีการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่นด้วยเทคนิค SWOT Analysis /Demand (Demand Analysis) Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา จำแนกออกเป็นประเด็นการพัฒนาในด้านต่าง ๆ ดังนี้

๑. จุดแข็ง (Strength : S)

- ๑) จุดที่ตั้งของตำบลมีความเหมาะสมและสะดวกแก่การคมนาคมเนื่องจากมีทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๒๒๖ ตัดผ่าน
- ๒) มีภูมิประเทศ ภูมิอากาศและสภาวะแวดล้อมที่เหมาะสมแก่การทำการเกษตร
- ๓) มีสถานศึกษาในระดับปฐมวัย ประถมศึกษาและมัธยมศึกษาในตำบลที่มีความพร้อมมี ศักยภาพในการจัดการศึกษา
- ๔) มีการจัดสรรงบประมาณเพื่อดูแล ช่วยเหลือผู้สูงอายุ ผู้พิการ เด็กกำพร้า ผู้ยากไร้ เด็กแรกเกิด ในตำบลอย่างต่อเนื่อง
- ๕) การเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่นโดยตรงทำให้เห็นปัญหาของประชาชนและการเข้าถึงการทำงาน ของประชาชนทำให้มีโอกาสในการพัฒนาสูง
- ๖) ท้องถิ่นสามารถตราข้อบัญญัติโดยตรงไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายทำให้สามารถแก้ปัญหาและ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๗) มีงบประมาณเป็นของตนเอง ทำให้การบริหารงานแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ รวดเร็วและทันต่อเหตุการณ์
- ๘) บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย มีบุคลากรและอัตรากำลัง และคุณวุฒิอยู่ในระดับที่พร้อมที่จะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
- ๙) มีระบบสื่อสารสนเทศที่เหมาะสม มีเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเป็นของตนเองสามารถที่จะพัฒนาข้อมูลและเชื่อมโยงเครือข่ายกับกลุ่ม องค์กร สถานศึกษาและหน่วยงานได้
- ๑๐) พัฒนาการจัดเก็บรายได้โดยปรับปรุงวิธีการจัดเก็บภาษีใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย
- ๑๑) มีกลุ่มอาชีพ กลุ่มออมทรัพย์ กองทุนหมู่บ้าน ฟาร์มไก่ขนาดใหญ่
- ๑๒) มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติหลายสายเหมาะแก่การทำการเกษตร
- ๑๓) มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพในพื้นที่ ๒ แห่ง
- ๑๔) มีแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ ๑ แห่ง (นาบัว)
- ๑๕) มีแหล่งน้ำธรรมชาติขนาดใหญ่ เช่น แม่น้ำมูล ห้วยผับ ห้วยแคน
- ๑๖) มีธนาคารขยะที่ประสบผลสำเร็จ ๑ แห่ง

จำนวน

๒. จุดอ่อน (Weakness : W)

- ๑) เส้นทางการคมนาคมที่เชื่อมระหว่างหมู่บ้านยังไม่สะดวกเพียงพอและยังไม่ได้มาตรฐาน
- ๒) ไม่มีแหล่งเก็บกักน้ำ ไว้ใช้ประโยชน์ทางการเกษตรอย่างเพียงพอทำให้ ประชาชนประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำ
 - ๓) การขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะยังไม่ครบทั้งตำบล
 - ๔) การรวมกลุ่มยังไม่เข้มแข็งและยั่งยืน ทำให้ไม่มีการแลกเปลี่ยนความรู้ในการปรับปรุงผลผลิตทำให้ผลผลิตที่ได้ยังมีคุณภาพไม่ได้มาตรฐาน
 - ๕) ประชาชนบางส่วนขาดเอกสารสิทธิ์การถือครองที่ดิน ทำให้ขาดโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุน
 - ๖) มีปัญหาภัยแล้ง วาตภัย และน้ำท่วมเกิดขึ้นทุกปี ทำให้เกิดความเสียหายและความเดือดร้อนแก่ประชาชน
 - ๗) ขาดงบประมาณในการปรับปรุง ซ่อมแซมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 - ๘) ประชาชนยังขาดการปลูกฝังและการเรียนรู้การใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างถูกต้อง
 - ๙) ไม่มีการวางแผนพัฒนาสิ่งแวดล้อมที่เป็นระบบและชัดเจน
 - ๑๐) ปัญหาขยะในชุมชน ไม่มีสถานที่รองรับขยะและระบบกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน
 - ๑๑) ประชาชนส่วนใหญ่มีหนี้สิน
 - ๑๒) ประชาชนส่วนใหญ่มีรายได้จากภาคการเกษตรเป็นหลัก ไม่มีอาชีพเสริมที่สร้างรายได้แน่นอน
 - ๑๓) ประชาชนมีค่านิยมยึดติดกับวัตถุสิ่งของและบริโภคฟุ่มเฟือยแพร่กระจายเพิ่มมากขึ้น
 - ๑๔) ปัญหายาเสพติดในชุมชน

๓. โอกาส (Opportunity : O)

- ๑) สามารถขอรับงบประมาณสนับสนุนจาก อปท. อื่น ส่วนราชการอื่นในการพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านแหล่งน้ำและด้านการเมือง การบริหาร
- ๒) รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนหรือเชื่อมโยงเครือข่าย (OTOP)
- ๓) ตลาดต่างประเทศพร้อมที่จะรับซื้อสินค้า (OTOP)
- ๔) นโยบายหนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ของรัฐบาลมีส่วนส่งเสริมให้ผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่นได้รับการพัฒนาคุณภาพให้ดีขึ้น ราษฎรมีอาชีพและรายได้เพิ่มขึ้น เป็นอาชีพเสริม
- ๕) นโยบายกองทุนหมู่บ้าน ทำให้ชุมชนต่างๆ มีความเข้มแข็งส่งเสริมให้ตำบลมีความเข้มแข็งในภาพรวมเพิ่มขึ้น
- ๖) ประชาชนมีแหล่งเงินทุนเพื่อการประกอบอาชีพมากขึ้น

- เทียม ๗) รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับการศึกษาเท่า
กัน
- ๘) องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายสามารถรองรับงบประมาณสนับสนุนจากกรม
ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- ๙) ประชาชนได้รับการส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดีและมีความเสมอภาคในการ
รักษาพยาบาลตาม โครงการหลักประกันสุขภาพของสำนักงานหลักประกันสุขภาพ
แห่งชาติ
- ๑๐) เมืองการบริหารส่วนตำบลในพื้นที่ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบล
ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) และการเมือง (Political)
ทำให้มีงบประมาณเป็นของตนเอง นำมาพัฒนาตำบล
- ๑๑) การเมืองในระดับชาติมีเสถียรภาพ ทำให้การพัฒนาในด้านต่างๆ มีความมั่นคง

๔. อุปสรรค (Threat : T)

- กระแส ๑) ไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถกักเก็บน้ำได้ตลอดปี และมีปริมาณ
เพียงพอ
- ๒) ขาดการวางผังเมืองที่ดี
- ๓) กลุ่มอาชีพยังไม่สามารถรวมตัวได้เข้มแข็งและไม่มีความรู้ทางด้านการตลาดและ
การบริหาร จัดการกลุ่มและการพัฒนาผลิตภัณฑ์
- ๔) สถาบันครอบครัวไม่เข้มแข็ง เนื่องจากกระแสสังคมให้ความสำคัญกับวัตถุและ
สภาวะ เศรษฐกิจปัจจุบัน
- ๕) สื่อต่างๆ เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ต เข้ามีอิทธิพลต่อเด็กและเยาวชน ทำให้
บริโภค นิยมและวัตถุนิยมรุนแรงมากขึ้น ทำลายวิถีชีวิตดั้งเดิมของประชาชน
- ๖) ขาดงบประมาณการจัดหาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเนื่องจากต้องใช้งบการลงทุน
(Investment) เป็นจำนวนมาก
- ๗) ขาดทักษะ ขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ แผนพัฒนาท้องถิ่น
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)
- ๘) การใช้ประโยชน์ของที่ดินยังไม่ถูกต้อง และเหมาะสม
- ๙) ประชาชนมีปัญหาด้านสุขภาพจากพฤติกรรมเสี่ยง เช่น การดื่มสุรา สูบบุหรี่
ยาเสพติด ขาดการออกกำลังกาย การบริโภคอาหารไม่ถูกหลักโภชนาการ ปัญหา
ความเครียดและ สุขภาพจิต
- ๑๐) ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน/ตำบล
- ๑๑) ระเบียบ กฎหมายไม่ชัดเจน ไม่เอื้ออำนวยกับการบริหารงาน การให้คำปรึกษา

PESTLE...

PESTLE Analysis การวิเคราะห์ด้านการเมือง (Political) ด้านเศรษฐกิจ (Economic) ด้านสังคม (Social) ด้านเทคโนโลยี (Technological) ด้านกฎหมาย (Legal) และด้านสภาพแวดล้อม (Environmental)

ด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนจะส่งเสริมสนับสนุน และผลักดันให้มีกระบวนการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ลดรายจ่าย ให้กับประชาชนทุกระดับโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียงตามศักยภาพของชุมชน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการลงทุน ด้านพาณิชยกรรมและเกษตรกรรม โดยสร้างระบบเศรษฐกิจที่ดีและมั่นคง

๒. สนับสนุนส่งเสริมการค้า จัดให้มีศูนย์กลางจำหน่ายสินค้า ผลิตภัณฑ์พื้นบ้าน อุตสาหกรรมในครัวเรือน และอุตสาหกรรมขนาดย่อม

๓. สนับสนุนส่งเสริมอาชีพ และพัฒนาฝีมือแรงงานให้ประชาชนในตำบลบุงห้วย ทั้งอาชีพพื้นฐาน และอาชีพเสริม

๔. จัดตั้งและพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน ผลิตภัณฑ์ตำบลบุงห้วย (OTOP)

๕. สนับสนุนส่งเสริมความแข็งแรงของกลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเด็ก และกลุ่มเยาวชน

๖. สนับสนุนส่งเสริม มุ่งเน้นการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่เหมาะสมกับพื้นที่เพื่อยกระดับความรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์

๗. สนับสนุนการทำเกษตรกรรมโดยนำกระบวนการผลิต และเทคโนโลยี ที่เหมาะสมมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในตำบลบุงห้วย

๘. สนับสนุนส่งเสริม ให้มีระบบสหกรณ์ประจำตำบล

ด้านสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลบุงห้วย จะส่งเสริมและสนับสนุนให้ตำบลบุงห้วยเป็นชุมชนที่ปลอดภัยน่าอยู่และพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนและเยาวชนในตำบลตัวอย่างให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสร้างโอกาสให้ทุกคนได้รับการบริการอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีแนวทางดังนี้

๑. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้สูงอายุ เด็กและสตรี ให้มีโอกาสและสวัสดิการทางสังคมและจัดระบบเบี้ยยังชีพให้เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๒. ส่งเสริมการสร้างชุมชนน่าอยู่ การสร้างความเข้มแข็ง และความสามัคคีของชุมชน

๓. ส่งเสริมสนับสนุนการทำกิจกรรมในการป้องกันและบำบัดยาเสพติด

๔. สนับสนุนกิจกรรมสร้างระบบความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๕. สนับสนุนปรับปรุงที่อยู่อาศัยสำหรับผู้ด้อยโอกาส และผู้ยากไร้

๖. ส่งเสริม และเพิ่มคุณค่าของผู้สูงอายุโดยหากิจกรรมและอาชีพเสริม ให้มีรายได้

ด้านกฎหมาย การเมือง การบริหาร

องค์การบริหารส่วนตำบลบุงห้วย จะส่งเสริมคนดีเข้ามาบริหาร ปกครองบ้านเมือง และบริหารโดยหลัก

ธรรมาภิบาล ซึ่งมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานเป็นหลัก โดยมีแนวทางดังนี้

ส่งเสริม...

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปกครองระบอบประชาธิปไตย โดยมุ่งเน้นให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุก ๆ ด้านโดยการ “ร่วมคิด ร่วมแก้ไข ร่วมทำ ร่วมรับผลประโยชน์ เพื่อประชาชนชาวตลอดจนส่งเสริมสนับสนุนปกป้อง สถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์”

๒. การบริหารราชการโดยเปิดโอกาส ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารกิจการบ้านเมือง โดยให้ประชาชนเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ตรวจสอบและติดตามประเมินผลการปฏิบัติงาน

๓. สนับสนุนส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารตำบลบุงหวายระหว่างฝ่ายบริหารของตำบลบุงหวาย และฝ่ายปกครองของตำบลบุงหวายเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาดังกล่าว ภายในตำบลตัวอย่างเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลบุงหวาย

๔. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนประสานงาน ระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทุกภาคส่วน ทั้งภาครัฐและภาคประชาชน ให้เกิดความรัก ความสามัคคี และร่วมกันพัฒนาตำบลบุงหวาย

๕. จัดการ สำรวจ วิจัย ความต้องการและปัญหาในด้านต่าง ๆ ของประชาชน เพื่อนำข้อมูลจากการวิจัย มาวิเคราะห์ และนำข้อมูลที่ได้มากำหนดเป็นแนวทาง และวางแผนการพัฒนา เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอันจะเกิดประโยชน์ต่อประชาชน

๖. ปรับเปลี่ยนกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร และวิธีการทำงานภายในองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการทำงานที่มีประสิทธิผล และการบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนด้วยความเร็ว และมีประสิทธิภาพ

๗. ปรับปรุงการบริหารการคลัง อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเฉพาะการรักษาวินัยทางการคลัง โดยยึดถือผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

๘. ส่งเสริมมุ่งเน้นการพัฒนาฝึกอบรม ให้แก่ ผู้บริหาร สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตัวอย่างผู้นำชุมชน พนักงานตำบลบุงหวาย ตลอดจนพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงาน เพิ่มแนวคิดในการพัฒนาตำบลบุงหวาย และรองรับการให้บริการในแต่ละด้านให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

๙. สร้างแรงจูงใจ และเพิ่มพูนกำลังใจให้ข้าราชการและผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนที่ปฏิบัติงานด้วยความทุ่มเท เสียสละผลการปฏิบัติงานดีเด่น และเป็นที่ยอมรับ

๑๐. ส่งเสริมสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และความรู้ ความสามารถในการป้องกันสาธารณภัย

๑๑. ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสาร เอกสาร วารสารเผยแพร่ กิจกรรมให้ประชาชนได้รับทราบ

๑๒. จัดสถานที่ และก่อสร้างอาคารที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย และปรับปรุง ซ่อมแซมต่อเติม รวมทั้งปรับปรุงภูมิทัศน์ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลบุงหวาย ให้มีความน่าอยู่ สะดวกปลอดภัยสำหรับผู้มาติดต่อราชการ และรับรองแขกบ้านแขกเมือง และการจัดกิจกรรมต่างๆ

ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม และกีฬา

องค์การบริหารส่วนตำบลตัวอย่างสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนได้รับโอกาส เท่าเทียมกันที่จะเรียนรู้ และฝึกอบรม เพื่อให้เกิดปัญญา เป็นทุนในการสร้างงาน สร้างรายได้ เป็นพลเมืองที่มีคุณภาพ มีคุณธรรม โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุนส่งเสริมการศึกษา แก่เด็กนักเรียนที่ยากจน และด้อยโอกาส และประชาชนทั่วไปได้มีโอกาส

๒. สนับสนุน...

๒. ส่งเสริมสนับสนุนเทคโนโลยีสารสนเทศ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อใช้ในการสืบค้นข้อมูล และเข้าถึงเครือข่ายต่าง ๆ ในการเรียนรู้ เพื่อประโยชน์ต่อการศึกษาหาความรู้ เพื่อเตรียมตัวก้าวสู่ประชาคมอาเซียน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบลบึงหวาย

๔. สนับสนุนส่งเสริมและพัฒนาศูนย์เด็กเล็กให้ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย เด็ก ๆ ในศูนย์มีสุขภาวะที่ดี ส่งเสริมพัฒนาการเด็กทั้ง ๔ ด้าน คือ ด้านร่างกาย ด้านอารมณ์ ด้านสังคม และด้านสติปัญญา

๕. สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ด้านวัฒนธรรมและประเพณี ของประชาชนในตำบลบึงหวาย

๖. สนับสนุนการแข่งขันกีฬา ทั้งในเขตพื้นที่และนอกเขตพื้นที่ทุกระดับ เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์ของตำบลบึงหวาย

๗. สนับสนุนให้มีสถานที่เล่นกีฬาและออกกำลังกาย ภายในตำบลบึงหวายให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ตำบล

ด้านโครงสร้างพื้นฐานและผังเมือง

องค์การบริหารส่วนตำบลจะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานให้ได้มาตรฐาน เพื่อสนับสนุนการค้าการลงทุน และเกษตรกรรม เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนความสะดวก ปลอดภัย และสอดคล้องกับแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายโดยมีแนวทางดังนี้

๑. สร้างและบำรุงรักษาถนนทุกสาย ทั้งเส้นทางหลักและทางเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน โดยจะปรับปรุงให้เป็นถนนที่ได้มาตรฐาน ประชาชนสามารถใช้ประโยชน์ในการสัญจรไปมา การขนส่งสินค้าทางการเกษตร และการพาณิชย์ ให้มีความสะดวก ปลอดภัย และความรวดเร็ว เพื่อเป็นการกระจายความเจริญไปยังทุกพื้นที่ ในเขตความรับผิดชอบ

๒. สร้างและปรับปรุงระบบประปา ให้ได้มาตรฐาน การผลิตน้ำประปา เพื่อให้ประชาชนได้มีน้ำประปาใช้ในการอุปโภค-บริโภค ตลอดจนขยายเขตการบริการน้ำประปาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ในเขตความรับผิดชอบ

๓. ขยายเขตไฟฟ้า ให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน และครอบคลุมทุกพื้นที่ในตำบล
ตัวอย่าง

๔. ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามถนน และที่สาธารณะ ในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๕. บริหาร จัดการ ระบบ คูคลอง ให้มีการระบายน้ำที่สะดวก เพื่อป้องกันน้ำท่วมในเขตพื้นที่ความรับผิดชอบ

๖. ประสานงานกับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานตอบสนองความต้องการและแก้ไขปัญหาของประชาชน เพื่อประโยชน์ของประชาชน

ด้านสาธารณสุขและสภาพแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลจะส่งเสริมและสนับสนุนระบบสาธารณสุข ให้มีประสิทธิภาพและมีความเข้มแข็ง ตลอดจนสร้างระบบสุขภาพที่ดีให้เกิดขึ้นแก่ประชาชนในตำบลบึงหวายให้มีสุขภาพแข็งแรง ทั้งร่างกายและจิตใจ โดยมีแนวทางดังนี้

๑. สนับสนุน...

๑. สนับสนุนส่งเสริม การบริหารงานระหว่างโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพชุมชนประชาชน และองค์การบริหารส่วนเพื่อกำหนดแนวทางแผนการทำงาน และพัฒนาคุณภาพด้านสาธารณสุข และการบริการ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลบึงหวาย

๒. สนับสนุนส่งเสริมการให้ความรู้ การบริหารกองทุนหลักประกันสุขภาพตำบลบึงหวายให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการกองทุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชนตำบลบึงหวาย

๓. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินงานด้านสุขภาพอนามัยและจัดการสุขภาพภาคประชาชน ผ่านกลุ่มอาสาสมัครสาธารณสุขชุมชน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนตำบลบึงหวาย

๔. สนับสนุนส่งเสริมการป้องกัน ฝ้าระวัง ติดตามสังเกตการณ์ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อต่าง ๆ ภายในตำบลบึงหวาย

๕. สนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพ อนามัยที่ดี โดยการจัดหาสถานที่ออกกำลังกาย จัดหาเครื่องออกกำลังกายให้ประชาชนได้ออกกำลังกาย

๖. สนับสนุนส่งเสริมการรับบริการด้านสาธารณสุขให้ประชาชนมีความสะดวก สบาย โดยการจัดหารถพยาบาลฉุกเฉิน เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที

๗. สนับสนุนการจัดเก็บขยะ และสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรธรรมชาติชุมชน ให้คงสภาพสวยงาม “ถนนสวย ตำบลตัวอย่างน่าอยู่ บ้านเรือนน่ามอง”

๒. การกำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานในทุกระดับชั้นที่ต้องตระหนักถึงความเสี่ยงที่มีในการปฏิบัติงานในหน่วยงานของตนและองค์กร โดยให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านต่างๆ ให้อยู่ใน ระดับที่เพียงพอและเหมาะสม

๒. ให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ตีตามแนวปฏิบัติสากล เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่อาจส่งผลกระทบกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วน อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการพัฒนาและมีการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรในทิศทางเดียวกัน โดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาเป็นส่วนหนึ่งในการตัดสินใจ การวางแผนกลยุทธ์แผนงาน และการ ดำเนินงานของผู้บริหาร ข้าราชการ พนักงาน และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายรวมถึงการ มุ่งเน้นให้ บรรลุดัตถประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ ที่กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการ ปฏิบัติงาน และสร้างเชื่อมั่นของผู้เกี่ยวข้อง

๓. มีการกำหนดแนวทางป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงจากการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนเพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึงการติดตามและประเมินผล การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหาร ความเสี่ยงอย่างทั่วถึง ตลอดจนการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหาร ปลัดองค์การบริหาร ส่วนตำบลบึงหวาย รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวายเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ

๓. การระบุความเสี่ยง

การระบุความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงาน หรือกิจกรรม เป็นการพิจารณาว่ามีสิ่งใดหรือ เหตุการณ์ใดที่อาจเป็นปัญหาอุปสรรค ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของ งานกิจกรรมและกระบวนการที่ได้ปฏิบัติอยู่ ทั้งในส่วนของงานตามภารกิจประจำและงานตามนโยบายว่า

ตอบสนอง...

ตอบสนองและสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และภารกิจของหน่วยงานรวมถึง คาดคะเนผลผลิตและผลลัพธ์ของแต่ละงานกิจกรรมว่าจะเกิดผลในทางใดโดยพิจารณาได้จากกระบวนการหรือ กิจกรรมที่มีความสำคัญของข้อมูลสถิติของความเสี่ยงที่เคยเกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตและจากการระดม ความคิดเห็นของบุคลากรภายในหน่วยงานจากนั้นระบุปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง ทั้งนี้ในการระบุความเสี่ยงจะต้องพิจารณาแหล่งที่มาของปัจจัยเสี่ยงทั้ง ๒ ด้าน คือ ปัจจัยเสี่ยงภายใน และ

ภายนอก

๒.๑) ปัจจัยเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น โครงสร้าง องค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ กระบวนการปฏิบัติงาน ความรู้ความสามารถและทักษะ ของบุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล และเทคโนโลยีสำหรับการให้บริการ เป็นต้น

๒.๒) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น ภาวะการแข่งขัน กระแสสังคม การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี การเมือง สภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม เป็นต้น

แนวทางในการระบุความเสี่ยง

๑. ศึกษา และพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุวัตถุประสงค์ต่าง ๆ โดยพิจารณา ทั้งปัจจัยทั้งภายในและภายนอก เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว หรือคาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต

๒. พิจารณาถึงผลที่เกิดขึ้นจากความเสี่ยง สรุปประเด็นเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อกระบวนการบรรลุวัตถุประสงค์ และสาเหตุของเหตุการณ์หรือความเสี่ยงดังกล่าว ให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อหารือร่วมกัน หากเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงลบถือเป็นความเสี่ยงที่ต้องประเมินและจัดการ ความเสี่ยงนั้น สำหรับเหตุการณ์ที่มีผลกระทบในเชิงบวกเป็นโอกาส ซึ่งควรนำไปพิจารณาอีกครั้งใน กระบวนการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานต่อไป ทั้งนี้ ต้องระบุสาเหตุของความเสี่ยงด้วย ทุกครั้ง โดยระบุให้ครบทุกสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงดังกล่าวเพื่อให้สามารถกำหนดแผนจัดการความเสี่ยงให้ ได้ตรงกับสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๓. พิจารณาประเภทความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) หมายถึง ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อ ทิศทาง หรือ ภารกิจหลักขององค์กร หรือมีผลกระทบต่อกระบวนการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร เนื่องมาจาก การเมือง เศรษฐกิจ ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก ผู้ใช้บริการ ฯลฯ หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการ กระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ผิดพลาด รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และนำไปปฏิบัติไม่เหมาะสม หรือไม่สอดคล้องกับปัจจัยภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อ การบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือสถานะขององค์กร

- ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O) หมายถึง ความเสี่ยง เนื่องจากการปฏิบัติงานภายในองค์กร อันเกิดจากกระบวนการ บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูล ส่งผล กระทบต่อการดำเนินงานขององค์กร เช่น ขาดการบริหารโครงการที่ดี ขาดบุคลากรที่มีคุณภาพ การใช้งาน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศไม่เต็มประสิทธิภาพ เป็นต้น

- ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F) หมายถึง ความเสี่ยงเกี่ยวกับสถานะ และการดำเนินงานทางการเงิน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน งบประมาณถูกตัด งบประมาณที่ได้รับไม่สอดคล้องกับสถานการณ์ของภารกิจที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้การจัดสรรไม่พอเพียง จน กระทบการดำเนินงานขององค์กรในการบรรลุเป้าหมายตามพันธกิจ เนื่องมาจากการขาดการจัดหาข้อมูล การ วิเคราะห์ การวางแผน การควบคุม และการจัดทำรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารการเงิน ได้อย่างถูกต้อง

ความเสี่ยง...

- ความเสี่ยงด้านปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการละเมิดหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ข้อสัญญา และข้อกำหนด ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร เช่น การทุจริต การไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับผลกระทบสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ องค์กรสามารถแบ่งประเภทของความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม เช่น ด้านการทุจริต/คอร์รัปชัน ด้านความหยุดชะงักของการดำเนินงาน ด้านการเปลี่ยนแปลงจากสภาพอากาศ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

๔. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์สาเหตุของความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง โดยประเมินจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง (ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็น ตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) โดยอาจพิจารณาถึงผลกระทบทางด้านชื่อเสียงขององค์กร ด้านผู้รับบริการ ด้าน บุคลากร ด้านเวลา ด้านความสำเร็จของงาน/กิจกรรม ด้านผลประโยชน์ ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน เพื่อ จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

๓.๑ กำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน กำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) คือ ความเป็นไปได้หรือความถี่ที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับ ความรุนแรงของผลกระทบ(Impact) คือ ระดับของความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตามภารกิจ เป็นการ พิจารณาระดับความรุนแรงและมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยงที่คาดว่าจะได้รับและระดับของความเสี่ยง (Risk Matrix) โดยกำหนดเกณฑ์ในการประเมินขึ้นอยู่กับสภาพแวดล้อมในการดำเนินงานและลักษณะของผล จากการดำเนินงาน ซึ่งสามารถกำหนดได้ ๕ ระดับ ดังนี้

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดเหตุการณ์	ความน่าจะเป็นในการเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	๕ ปีต่อครั้ง	ไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย (๐ - ๒๐%)	มีโอกาสเกิดขึ้นยาก
๒	น้อย	๒-๓ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้น น้อยมาก (มากกว่า ๒๐ - ๔๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น น้อยครั้ง
๓	ปานกลาง	๑ ปีต่อครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้น ปานกลาง (มากกว่า ๔๐ - ๖๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น บางครั้ง
๔	สูง	๑-๖ เดือนต่อครั้งแต่ไม่เกิน ๕ ครั้ง	มีโอกาสในการเกิดขึ้นมาก (มากกว่า ๖๐ - ๘๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น บ่อยครั้ง
๕	สูงมาก	๑ เดือนต่อครั้งหรือมากกว่า	มีโอกาสในการเกิดขึ้นสูง มาก (มากกว่า ๘๐ - ๑๐๐%)	มีโอกาสในการเกิดขึ้น ประจำ

เกณฑ์การ...

เกณฑ์การประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	ผลกระทบ	ผลกระทบต่อ			
		ทรัพย์สิน	องค์กร	ค่าเป้าหมาย	ด้านผลประโยชน์ทับซ้อน การให้หรือรับสินบน
๑	น้อยมาก	ไม่มีการ สูญเสีย	ไม่ส่งผลเลย หรือส่งผล กระทบบระดับบุคคล	เป้าหมายความสำเร็จ ต่ำกว่า ๓๐%	สร้างความไม่สะดวกต่อการ ปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง
๒	น้อย	สูญเสีย เล็กน้อย	ส่งผลกระทบในระดับ หน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๓๐% - ๔๙.๙๙%	สร้างความไม่สะดวกต่อการ ปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๓	ปานกลาง	สูญเสียปาน กลาง	ส่งผลกระทบระดับ หน่วยงาน	เป้าหมายความสำเร็จ ๕๐% - ๖๙.๙๙%	สร้างบรรยากาศในการ ทำงานที่ไม่เหมาะสม
๔	สูง	สูญเสีย ค่อนข้างมาก	ส่งผลกระทบระดับกรม	เป้าหมายความสำเร็จ ๗๐% - ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยอย่างไม่ ร้ายแรง
๕	สูงมาก	สูญเสียมาก	ส่งผลกระทบไปยัง ภายนอกกรม	เป้าหมายความสำเร็จ มากกว่า ๘๕%	ถูกลงโทษทางวินัยร้ายแรง

ในการประเมินความเสี่ยงควรระบุเหตุผลและข้อมูลประกอบในการประเมินระดับเกณฑ์ดังกล่าว เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนต่อการเลือกระดับความเสี่ยงและใช้เป็นข้อมูลเปรียบเทียบในการประเมินระดับความเสี่ยง ภายหลังการจัดการความเสี่ยง เมื่อทำการประเมินระดับของความเสี่ยงทั้งในโอกาสและความรุนแรงที่เกิดขึ้น แล้วให้ทำการคำนวณระดับของความเสี่ยงที่เหลืออยู่ด้วยสูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ระดับความเสี่ยง} = \text{ระดับโอกาส} \times \text{ระดับความรุนแรง}$$

ระดับความเสี่ยง (Risk Matrix) พิจารณาตามเกณฑ์ในการจัดการความเสี่ยง สามารถกำหนดได้หลายระดับและตามแต่ช่วงคะแนนที่กำหนด ตามตัวอย่างกำหนดที่ ๕ ระดับ ดังนี้

ลำดับ ความ เสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ช่วงคะแนน	เขตสี (zone)
๑	ความเสี่ยงระดับสูงมาก (Extreme Risk : E)	๒๐ - ๒๕ คะแนน	แดง 
๒	ความเสี่ยงระดับสูง (High Risk : H)	๑๐ - ๑๖ คะแนน	ส้ม 
๓	ความเสี่ยงระดับปานกลาง (Moderate Risk : M)	๔ - ๙ คะแนน	เหลือง 
๔	ความเสี่ยงระดับน้อย (Low Risk : L)	๒ - ๓ คะแนน	เขียว 
๕	ความเสี่ยงระดับน้อยมาก (Least Risk : L)	๑ คะแนน	ฟ้า 

๓.๒) การประเมิน...

๓.๒) การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่าง เหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้หน่วยงานสามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยมาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น

ขั้นตอนในการประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

- พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้น มากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

- พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๓.๓) การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้ว ให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

๓.๔) การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยง เมื่อได้ค่าระดับความเสี่ยงแล้ว นำมาจัดลำดับความรุนแรงของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม เพื่อพิจารณากำหนดวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงของแต่ละสาเหตุของความเสี่ยงที่สำคัญให้เหมาะสม โดยพิจารณาจากระดับของความเสี่ยงที่เกิดจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ความรุนแรง/ความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ที่ประเมินได้ โดยจัดเรียงลำดับจากระดับต่าง ๆ จากระดับความเสี่ยงน้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก และเลือกความเสี่ยงตามที่กำหนดมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงภายหลังจากที่ได้ประเมินความเสี่ยงมาแล้ว เช่น ความเสี่ยงที่มีระดับสูงมากและสูงมาจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

แผนภูมิความเสี่ยง

ผลกระทบ ระดับ	๕					
	๔					
	๓					
	๒					
	๑					
		๑	๒	๓	๔	๕

โอกาสจะเกิดเหตุการณ์

กรอบการกำหนดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (zone)

จากแผนภูมิ...

จากแผนภูมิความเสี่ยงจะเห็นได้ว่า ได้มีการจัดระดับความเสี่ยงตามเขตสี (Zone) ซึ่งแบ่งเป็น ๕ ระดับ ซึ่งจะได้เชื่อมโยงไปสู่การควบคุม/การจัดการความเสี่ยงทั้งในปัจจุบัน และที่จะได้มีการกำหนดเพิ่มเติมตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	เขตสี (zone)	มาตรการในปัจจุบัน	มาตรการเพิ่มเติม
ระดับน้อยมาก	ฟ้า 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับน้อย	เขียว 	มาตรการในการจัดการความเสี่ยงในปัจจุบันอาจเพียงพอแล้วให้ติดตามการดำเนินการเป็นระยะ ๆ	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติม หรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับปานกลาง	เหลือง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	ไม่จำเป็นต้องมีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมอีก หรืออาจมีได้หากไม่ใช้ทรัพยากรเพิ่มเติมหรือมีแผนงานอื่นรองรับอยู่แล้ว
ระดับสูง	ส้ม 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับรอง
ระดับสูงมาก	แดง 	ต้องเฝ้าระวังอย่างต่อเนื่องและอาจเพิ่มเติมความเข้มข้นในการดำเนินการตามมาตรการในปัจจุบัน	จำเป็นต้องมีการเพิ่มเติมมาตรการโดยหากมีข้อจำกัดในด้านทรัพยากรในการจัดการความเสี่ยง ให้มีความสำคัญในระดับที่สูงกว่า และผู้บริหารควรให้ความสำคัญในการติดตามการดำเนินการตามมาตรการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

๕. การตอบสนองความเสี่ยง

๕.๑) การประเมินผลการจัดการความเสี่ยง การควบคุมที่มีอยู่ เป็นการประเมินกิจกรรมที่กำหนดขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยควบคุม ความเสี่ยง หรือปัจจัยเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร/หน่วยงาน ซึ่งกิจกรรมการควบคุมดังกล่าว หมายถึง กระบวนการ วิธีการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าผู้รับผิดชอบแต่ละกิจกรรมได้ดำเนินการสอดคล้องกับทิศทางที่ต้องการ สามารถช่วยป้องกันและชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ได้

หลังจากประเมินความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ขั้นตอนต่อไป คือ การวิเคราะห์ผลการจัดการหรือควบคุมเดิมที่มีอยู่ก่อนว่าได้มีการจัดการควบคุมเพื่อช่วยลดความเสี่ยงไว้อย่างไร รวมทั้ง พิจารณาด้วยการจัดการหรือควบคุมที่ได้กำหนดไว้แล้วนั้น ได้มีการนำมาปฏิบัติด้วยหรือไม่และได้ผลเป็นอย่างไร ซึ่งการดำเนินการดังกล่าว ดำเนินการภายหลังจากการที่ได้ระบุระดับความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยงแล้ว ให้นำความเสี่ยงมาประเมินผลการควบคุมและการจัดการที่มีอยู่ว่ามีประสิทธิผลเพียงพอหรือไม่ และสามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ต้องปรับปรุง ดังนี้

- กรณีเพียงพอ หมายถึง ลด/ควบคุมความเสี่ยงลงสู่ระดับที่ยอมรับได้
- กรณีต้องปรับปรุง หมายถึง ไม่สามารถลด/ควบคุมความเสี่ยงได้

๕.๒) การจัดการ...

๕.๒) การจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ โดยลดมูลเหตุของแต่ ละโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นใน อนาคตอยู่ในระดับที่สามารถรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยพิจารณาต้นทุน การจัดการความเสี่ยง และผลประโยชน์ที่จะได้รับ โดยมีทางเลือกที่จะจัดการกับความเสี่ยงอยู่ด้วยกัน ๔ วิธี

- กรณียอมรับความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับให้มีความเสี่ยงได้ เพราะต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงอาจไม่คุ้มกับผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่มีสาเหตุ จากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุม และไม่อาจเลือกใช้วิธีอื่นได้ แต่ควรมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อรองรับผลที่เกิดขึ้น หรือเป็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

- กรณีหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ มีผลกระทบกับ องค์การแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม หรือกระบวนการบางอย่างสูง ซึ่งไม่สามารถจัดการได้ด้วยวิธีอื่น โดยอาจ ควบคุมได้ด้วยการยกเลิก/ปรับเปลี่ยน เป้าหมาย/โครงการ/งานหรือกิจกรรม

- กรณีถ่ายโอนความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องดำเนินการ ถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่น เช่น จ้างบุคคลภายนอก เป็นต้น โดยอาจเป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีขนาด ความรุนแรงมาก เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับภัยธรรมชาติ/วินาศภัย ความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการในเรื่องที่ไม่มีความ ชำนาญ ความเสี่ยงที่ต้องปฏิบัติงานที่มีปริมาณมากในเวลาอันจำกัด เป็นต้น

- กรณีควบคุม/ลดความเสี่ยง หมายถึง เป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้องหาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจากปัจจัย ภายในและอยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ การควบคุมภายใน หรือเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับไม่ได้ ต้อง หาแนวทาง การควบคุมทั้งโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งได้รับผลกระทบจาก ปัจจัยภายนอกและมีได้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร ได้แก่ แผนรองรับ/มาตรการ

๖. การติดตามและทบทวน

การติดตามและทบทวน ตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งปัญหา/อุปสรรคและแนว ทางแก้ไข โดยอาจติดตามเป็นรายไตรมาส ติดตามเป็นรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ตามที่องค์กร เห็นความเหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าแผนการบริหารความเสี่ยงนั้นมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสาเหตุของความเสี่ยงที่ มีผลต่อความสำเร็จ ความรุนแรงของผลกระทบ วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงค่าใช้จ่ายในการจัดการ มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ที่ เปลี่ยนแปลงไป โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ

๖.๑ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมกับวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตาม ผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่

๖.๒ เป็นการติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่เป็นการทำเพิ่มเติมว่าแล้วเสร็จตามกำหนด หรือไม่ สามารถลดโอกาสหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้หรือไม่ วิธีการจัดการความ เสี่ยงใดมีประสิทธิภาพก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ ผู้บริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้จัดทำโดยกำหนดติดตามในการรายงาน นอกจากจะรายงานตามแบบฟอร์ม ที่กำหนดแล้ว ต้องมีการติดตามผลจากการปฏิบัติงานและการบริหารงานตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดด้วย

๖.๓ เป็นการทบทวนแผนและรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดย วิเคราะห์และประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งกิจกรรมหรือการจัดการที่ได้มีการดำเนินการในงวด ที่ผ่านมามีประสิทธิภาพหรือไม่ ถ้ายังมีความเสี่ยงเหลืออยู่ หรือพบความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น จากการ เปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม วิธีการปฏิบัติงาน เป็นต้น เพื่อใช้ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในงวดถัดไป

๗. การสื่อสารและการรายงาน

การสื่อสารและการรายงาน ตามนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและการกำหนดเกณฑ์เพื่อใช้ในการพิจารณาข้อมูลที่จะนำมาบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงการพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และสอดคล้องกัน ทั้งวัตถุประสงค์ในแต่ละระดับและและการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร ทั้งนี้ สามารถเตรียมข้อมูลต่าง ๆ ได้หลายวิธีการ ดังนี้

๑. พิจารณาข้อมูลกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรในแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. พิจารณาว่าโครงการที่จัดทำขึ้นในปีงบประมาณตอบสนองยุทธศาสตร์ใด กลยุทธ์แผนงาน แนวทางการพัฒนาใดตามที่กำหนดในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๓. พิจารณางานประจำตามหน้าที่ โครงการและภารกิจของสำนัก/กอง ที่กำหนดในแผนปฏิบัติการของหน่วยงานตามที่ปรากฏในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติในปีงบประมาณ

๔. พิจารณาถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรม ตัวชี้วัด (ถ้ามี) และเป้าหมายของการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์

๕. ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงแต่ละประเภทตามที่กำหนดและปัจจัยเสี่ยง โดยการระบุความเสี่ยงและประเมินความเสี่ยงว่าอยู่ระดับใดตามที่ได้กำหนด

๖. กำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงตามความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่วิเคราะห์ได้

๗. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับความเสี่ยงที่ยังยอมรับไม่ได้หรือต้องการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงาน/กิจกรรม/ขั้นตอน/การปฏิบัติงาน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาการดำเนินงาน

๘. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ความคืบหน้า ปัญหาอุปสรรคและแนวทางการแก้ไขปัญหา (ถ้ามี) ตามที่ได้กำหนดนโยบายการติดตามไว้ เช่น รายไตรมาส เป็นต้น

๙. รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหารให้รับทราบ

๑๐. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยสรุปผลการดำเนินงานภายหลังการที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงแล้ววาระระดับความเสี่ยงปัจจุบันอยู่ในระดับใด จำเป็นจะต้องนำไปดำเนินการในในปีงบประมาณต่อไปหรือไม่อย่างไร

๑๑. รายงานสรุปผลต่อผู้บริหารให้รับทราบ

ทั้งนี้ การพิจารณาแผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรม ก่อนการดำเนินการอาจพิจารณาแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มีความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา เพื่อพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของแผนงาน/โครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการ Flagship , โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น โดยการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณา คัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ เช่น ความสอดคล้องกับกลยุทธ์ในประเด็นยุทธศาสตร์ การส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของนโยบาย (แผนงาน/โครงการสำคัญ) ตามยุทธศาสตร์องค์กร จำนวนวงเงินงบประมาณ เป็นต้น เพื่อคัดกรองเฉพาะเรื่องที่สำคัญในขั้นต้นก่อน แต่ทั้งนี้หากดำเนินการเช่นนี้ แผนงาน โครงการ ภารกิจงาน กิจกรรมอื่น ๆ ที่ไม่เข้าหลักเกณฑ์การพิจารณาจะต้องดำเนินการให้อยู่ในระบบประเมินผลการควบคุมภายในด้วย เพื่อให้ครอบคลุมในการพิจารณาถึงความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

บทที่ ๔ แผนบริหาร จัดการความเสี่ยง

- ✚ กรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✚ การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ✚ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และ
จัดลำดับความเสี่ยง (ERM๑)
- ✚ แผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕(ERM๓)
- ✚ แผนบริหารความเสี่ยง (ERM๓)

บทที่ ๔

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงห้วยอำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยจากรายประเด็นยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงห้วย ซึ่งการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ หมวด ๒ มาตรา ๑๖ (๑) ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ แผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อแจ้งแนวทางพัฒนาท้องถิ่น รับทราบปัญหาความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยให้นำข้อมูลพื้นฐานในการพัฒนาจากหน่วยงานต่างๆ มาพิจารณาประกอบการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการตามอำนาจหน้าที่ และพร้อมที่จะนำไปสู่การปฏิบัติและสามารถใช้ในการประสานแผนการพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายที่คณะผู้บริหารหวังที่จะทำให้เกิดการพัฒนาในท้องถิ่นและวิเคราะห์ความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับผลประโยชน์ทับซ้อนซึ่งเป็นความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบริหารราชการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงรายประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงห้วยที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจเป้าหมายทางยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงห้วยรายละเอียดการวิเคราะห์ ประกอบด้วย ๗ ประเด็นยุทธศาสตร์ ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านเศรษฐกิจ
๓. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรม
๔. ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านสาธารณสุข
๕. ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๖. ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการท่องเที่ยว
๗. ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร

กรอบแนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลบึงห้วย

การพิจารณาความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามภารกิจที่มี ความสำคัญ โดยกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกแผนงาน/โครงการ เพื่อนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยวิเคราะห์จากความสำคัญของโครงการ เช่น โครงการเชิงยุทธศาสตร์, โครงการตามนโยบายที่สำคัญ, โครงการที่มีงบประมาณสูง เป็นต้น

โครงการ/กระบวนงานกิจกรรมที่สนับสนุนยุทธศาสตร์
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนน คสล.ม. ๔ สายทางบ้านนางน้อย บุญ เกิด	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๓๒๙,๐๐๐	ก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๔ สายทางบ้านนางน้อย บุญ เกิด ปริมาณงานผิวจราจร คอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔ ม. ยาว ๑๓๕ ม. หนา ๐.๑๕ ม. /ร้อยละของ ประชาชนเดินทาง สะดวกสบาย
	โครงการซ่อมแซมถนนดิน ลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข้ามวัด บ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วยฉั	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๑๓๑,๐๐๐	โครงการซ่อมแซมถนนดิน ลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข้าม วัดบ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วย ฉั ผิวถนนดินลูกรัง กว้าง ๔ ม. ยาวรวม ๖๐๐ ม. รวม พื้นที่เกรดปรับไม่น้อยกว่า ๑,๘๐๐ ตร.ม./ร้อยละของ ประชาชนเดินทาง สะดวกสบาย
	โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรัง ด้วยหินคลุก เส้นจากกลางทุ่ง หมู่ที่ ๑๑-หมู่ที่ ๘	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๒๑๘,๙๐๐	ปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วย หินคลุก หมู่ ๑๑ เส้นทาง จากกลางทุ่ง หมู่ ๑๑-หมู่ ๘ ผิวถนนหินคลุก กว้าง ๔ ม. ระยะทางยาวรวม ๘๔๕ ม. รวมพื้นที่เกรดปรับไม่ น้อยกว่า ๓,๓๘๐ ตร.ม./ ร้อยละของประชาชน เดินทางสะดวกปลอดภัย
	โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก สายทาง บ้านนาง อรัญญา-ห้วยฉั	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๕๒๘,๐๐๐	ก่อสร้างทางระบายน้ำ พร้อมบ่อพัก ม.๙ สายทาง บ้านนางอรัญญา - ห้วยฉั ปริมาณงาน ขุดวางท่อ ระบายน้ำพร้อมบ่อพัก ฝั่งที่ ๑ ยาวรวม ๒๖๕ ม. บ่อพัก จำนวน ๒๖ บ่อ ฝั่งที่ ๒ ยาวรวม ๒๖๐ ม. จำนวน ๒๖ บ่อ/ร้อยละของ ประชาชนเดินทางปลอดภัย

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนการ กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้านนายบุญมี- คลองส่งน้ำ	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๒๒๗,๐๐๐	ก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้านนายบุญมี- คลองส่งน้ำ ปริมาณงาน ผิวจราจรคอนกรีตเสริม เหล็ก กว้าง ๔ ม. ยาว ๙๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. พื้นที่คอนกรีตรวมกัน ๓๖๐ ตร.ม.
	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๔ สายทางบ้านนายเม้ง พิมพ์ชาย	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๕๘,๐๐๐	ก่อสร้าง ถนน คสล. ม.๔ สายทางบ้านนายเม้ง พิมพ์ ชาย ปริมาณงาน ผิว จราจรคอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๓ ม. ยาว ๓๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. พื้นที่ คอนกรีตรวมกัน ๙๐ ตร.ม.
	โครงการก่อสร้าง ถนน คสล. หมู่ ๕ สายทาง ประปา หมู่บ้าน-เมรุ	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๔๙๑,๐๐๐	ก่อสร้าง ถนน คสล. หมู่ ๕ สายทางประปาหมู่บ้าน - เมรุ ปริมาณงาน ผิวจราจร คอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๔ ม. ยาว ๑๗๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. พื้นที่คอนกรีต รวมกัน ๗๐๐ ตร.ม.(ตาม แบบเลขที่ ทถ-๒-๒๐๒ และ ทถ ๒-๒๐๓
	โครงการก่อสร้างถนน คสล.หมู่ ๗ สายทางซอยเสริมสุข	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๔๗๒,๐๐๐	ก่อสร้างถนน คสล. ม.๗ สายทางซอยเสริมสุข ปริมาณงาน ผิวจราจร คอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ๕ ม. ยาว ๘๐๐ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. พื้นที่คอนกรีต รวมกัน ๔,๐๐๐ ตร.ม.(
	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านท่า โฮง	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๓๙๒,๐๐๐	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริม เหล็ก เส้นรอบบึงด้านท่า โฮง ปริมาณงานผิวจราจร คอนกรีตเสริมเหล็ก กว้าง ข้างละ ๕ ม. หน้า ๐.๑๕ ม. ระยะทาง ๗๐๐ ม. รวม พื้นที่คอนกรีตไม่น้อยกว่า ๓,๕๐๐ ตร.ม. ตามแบบ ที่ทถ-๒-๒๐๒ กับ ทถ-๒- ๒๐๓ กำหนด

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
	โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑ สายทาง ถนน ๒๒๖- ทางรถไฟ	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๔๙๑,๐๐๐	ก่อสร้างถนนหินคลุก หมู่ ๑ สายทางถนน ๒๒๖-ทาง รถไฟ ปริมาณงาน ถนน กว้าง ๔ ม.ยาว ๑,๗๖๐ ม. ลงหินคลุกหนาเฉลี่ย ๐.๑๐ ม. หรือมีหินคลุกไม่น้อย กว่า ๗๐๔ ลูกบาศก์เมตร
	โครงการปรับปรุงผิวจราจร แอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้นจากถนน อบจ.-บ้านนาย สมหวัง ทาประจิตต์	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๓๔๘,๖๐๐	ปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ ติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้น จากถนน อบจ.-บ้านนาย สมหวัง ทาประจิตต์ ผิว จราจรแอสฟัลต์ติกคอนก รีต กว้าง ๔๐ หน้า ๐.๐๔ ม. ระยะทาง ๒๘๗ ม.
	โครงการปรับปรุงผิวจราจร แอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๖ จากนางสำรวย-หน้าวัด	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๓๙๓,๖๐๐	ก่อสร้างสนามวอลเลย์บอล บริเวณสถานที่บ้านทุ่งบอน หมู่ ๑๖ ปริมาณงาน กว้าง ๑๓ เมตร ยาว ๒๒ เมตร ตามแบบมาตรฐานการ ส่งเสริมกีฬา กรมส่งเสริม การปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย / ร้อย ละประชาชนเดินทาง สะดวกสบาย
	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนาร่องบ้าน ปึงหวาย	เพื่อจัดสภาพแวดล้อม ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้สวยงาม	๑๓๔,๐๐๐	ปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กนาร่องบ้าน ปึงหวาย
	โครงการเสริมผิวจราจรแอส ฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๕ เส้น หน้าวัด-หลักกลางบ้าน	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๒๒๔,๗๐๐	เสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ ติกคอนกรีต หมู่ ๑๕ เส้น หน้าวัด -หลักกลางบ้านผิว จราจรแอสฟัลต์ติก คอนกรีต กว้าง ๔ ม. หน้า ๐.๐๔ ม. ระยะทางยาวรวม ๑๔๕ ม. รวมพื้นที่ AC ไม่ น้อยกว่า ๕๘๐ ตร.ม.
ด้านเศรษฐกิจ	ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับ อาชีพพระยาสัน	เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับ อาชีพพระยาสันให้แก่ผู้ เข้าอบรม	๔๐,๐๐๐.	จัดกิจกรรมฝึกอาชีพพระย าสัน เช่นที่ทำน้ำพริก , ตะกร้า

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนงาน กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา(จัดหา อาหารกลางวัน ศพด.)	เพื่อให้เด็ก ใน ศพด. ได้รับประทานอาหาร กลางวันที่เหมาะสม ตามหลักโภชนาการ	๖๘๔,๒๘๕	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการ บริหารสถานศึกษา จัดหา อาหารกลางวันให้เด็กเล็ก สังกัด อบต.บึงหวาย ๑๓๓ คน
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหาร สถานศึกษา (อาหารกลางวัน) สพฐ.	เพื่อให้เด็กอนุบาลและ ประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารกลางวัน ที่ถูกต้องเหมาะสมตาม หลักโภชนาการ	๒,๘๔๓,๔๐๐	อุดหนุนเงินเพื่อเป็น ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัด จ้างอาหารกลางวันแก่ โรงเรียน สพฐ. ทั้ง ๖ แห่ง ในตำบล
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	การจัดซื้ออาหารเสริม(นม) โรงเรียนสังกัด สพฐ.	เพื่อให้เด็กอนุบาลและ ประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารเสริม(นม) ที่มีคุณค่าครบถ้วน	๑,๒๙๗,๒๖๘	จัดซื้อจัดจ้างอาหารเสริม (นม) แก่เด็กเล็กอนุบาล และประถมศึกษาปีที่ ๑-๖
ด้านสาธารณสุข	โครงการระบบการแพทย์ ฉุกเฉินตำบลบึงหวาย	เพื่อให้ประชาชนที่ เจ็บป่วยฉุกเฉินหรือผู้ ประสบอุบัติเหตุได้รับ บริการรักษาพยาบาล เบื้องต้น	๖๔๘,๐๐๐	จัดชุดปฏิบัติการแพทย์ ฉุกเฉินของ อบต.บึงหวาย พร้อมให้บริการประชาชน ตลอด ๒๔ ชั่วโมง
ด้านการเมืองการบริหาร	๓๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	เพื่อเป็นสวัสดิการสังคม ประเภทหนึ่งที่รัฐบาล จัดสรรให้ผู้ที่มีอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป	๑๔,๘๖๙,๘๐๐	ผู้สูงอายุ ๖๐ ปีขึ้นไปใน ตำบลบึงหวาย
ด้านการเมืองการบริหาร	๓๒. เบี้ยยังชีพผู้พิการ	เพื่อจัดสวัสดิการสังคมที่ เน้นให้คนพิการอาศัยอยู่ กับครอบครัว โดยการ ให้หรือสงเคราะห์เป็น รูปธรรม	๖,๖๓๙,๐๐๐	จ่ายเงินให้ผู้พิการที่ระบุ ตัวตนว่าเป็นบุคคลผู้มีความ พิการในประเภทต่างๆ ที่จะ ได้รับเบี้ยยังชีพคนพิการ

ยุทธศาสตร์	โครงการ/กระบวนการ กิจกรรมที่สนับสนุน ยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	งบประมาณ	ตัวชี้วัดและเป้าหมาย
ด้านการเมืองการบริหาร	เงินสมทบกองทุนหลักประกัน สุขภาพ	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบ กองทุนหลักประกัน สุขภาพในระดับท้องถิ่น หรือพื้นที่ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทยว่า ด้วยการตั้งงบประมาณ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเพื่อสมทบ กองทุน พ.ศ.๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๓ และ ประกาศคณะกรรมการ หลักประกันสุขภาพ แห่งชาติเรื่องกำหนด หลักเกณฑ์เพื่อ สนับสนุนให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ดำเนินงานและบริหาร จัดการกองทุน หลักประกันสุขภาพใน ระดับท้องถิ่น	๓๐๐,๐๐๐	สนับสนุนเงินเพื่อเป็น ค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการ และและจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับการสร้างเสริม สุขภาพการป้องกันโรคพื้นฟู สุขภาพ สมรรถภาพและ รักษาพยาบาลระดับปฐม ภูมิเชิงรุก
ด้านการเมืองการบริหาร	โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สินของ องค์การบริหารส่วนตำบล	๑.เพื่อสำรวจข้อมูล เกี่ยวกับรายละเอียด ของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง ๒.เพื่อให้การวาง แผนการจัดเก็บภาษีมี ประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล	๑๕๐,๐๐๐	สำรวจข้อมูลภาคสนาม (ข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูก สร้าง)ในเขตพื้นที่ตำบล บึงหวาย ๒๐หมู่บ้าน พื้นที่ โดยรวมประมาณ ๔๔ ตารางกิโลเมตร

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบุ่งหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการก่อสร้างถนน คลส.ม.๔ สายทางบ้านนงน้อย บัญเกิด
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๒๙,๐๐๐บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชน

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยง เกิดจากปัจจัย			การวิเคราะห์ความเสี่ยง		
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง
โครงการก่อสร้างถนน คลส.ม.๔ สายทางบ้านนงน้อย บัญเกิด	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรระยะยังคลาดเคลื่อน	☐ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	☐ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	☐ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตรระยะยังคลาดเคลื่อน	☐ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างซ่อมแซมถนนดินลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข้างวัดบ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วยผับ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๑๓๑,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสียง
โครงการซ่อมแซมถนนดินลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข้างวัดบ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วยผับ	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัฏระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัฏระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัฏระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัฏระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัฏระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนการปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วยหินคลุก เส้นจากกลางทุ่ง หมู่ที่ ๑๑-หมู่ที่ ๘
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๒๑๘,๙๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง
โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วยหินคลุก เส้นจากกลางทุ่ง หมู่ที่ ๑๑-หมู่ที่ ๘	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัฏระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัฏระยะ ยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัฏระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัฏระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญา ไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัฏระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก สายทาง บ้านนาเจริญ-ห้วยผับ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๕๒๘,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพักสายทาง บ้านนาเจริญ-ห้วยผับ	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัดระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัดระยะยังคงคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัดระยะยังคงคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ/กระบวนการ โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้านนาบุญมี-คลองส่งน้ำ
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
 งบประมาณ ๒๒๗,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้าน นายบุญมี-คลองส่งน้ำ	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัฏระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัฏ ระยะยัง คลาดเคลื่อน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพ พื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัฏระยะ คลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบ ไม่เป็นไปตาม สภาพพื้นที่จริง เนื่องจากสำรวจ และวัฏระยะ คลาดเคลื่อน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนว เขตที่ดินที่ ชัดเจน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบ รายการและสัญญาไม่ถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัฏ ระยะยัง คลาดเคลื่อน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน

โครงการก่อสร้างถนน คลส. หมู่ ๔ สายทางบ้านนายเม้ง พิมพ์ชาย

งบประมาณ

๕๘,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสียง
โครงการก่อสร้างถนน คลส. หมู่ ๔ สายทางบ้านนายเม้ง พิมพ์ชาย	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตถุประสงค์ระยะยาวคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตถุประสงค์ระยะยาวคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตถุประสงค์ระยะยาวคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างถนน คสล., หมู่ ๕ สายทาง ประปาหมู่บ้าน-เมรุ
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
 งบประมาณ ๔๙๑,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสียง
โครงการก่อสร้าง ถนน คสล., หมู่ ๕ สายทาง ประปาหมู่บ้าน-เมรุ	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตรยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างถนน คสล. หมู่ ๗ สายทางซอยเสริมสุข
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๔๗๒,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการสร้างถนน คสล. หมู่ ๗ สายทางซอยเสริมสุข	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรระยะ คลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตรระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านทำโฮง

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๓๙๒,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านทำโฮง	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตรยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ทศสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑ สายทาง ถนน ๒๒๖-ทางรถไฟ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๔๙๑,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑ สายทาง ถนน ๒๒๖-ทางรถไฟ	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตถุประสงค์เคลื่อน	๑.การสำรวจวัตถุประสงค์เคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตถุประสงค์เคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้นจากถนน อบจ.-บ้านนายสมหวัง ทาประจิดต์

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๓๔๘,๖๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย				การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง		
โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้นจากถนน อบจ.-บ้านนายสมหวัง ทาประจิดต์	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓		
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๔		
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓		
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตรระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓		

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนการ ปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลติกคอนกรีต หมู่ ๑๖ จากนางสาวราย-หน้าวัด

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๓๙๓,๖๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย			รายละเอียดของประเด็นที่สนใจ		ความเสี่ยง		วัตถุประสงค์		กิจกรรม		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง						
			ภายใน	ภายนอก										
โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลติกคอนกรีต หมู่ ๑๖ จากนางสาวราย-หน้าวัด	เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรระยะคลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรระยะยังคลาดเคลื่อน	O (ด้านการปฏิบัติงาน)	/	๒	๔	๘	๓					
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัตรระยะคลาดเคลื่อน	O (ด้านการปฏิบัติงาน)	/	๒	๔	๘	๓					
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	O (ด้านการปฏิบัติงาน)	/	๒	๔	๘	๓					
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัตรระยะยังคลาดเคลื่อน	O (ด้านการปฏิบัติงาน)	/	๒	๔	๘	๓					

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนาร่องบ้านขุนหวาย

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๑๓๔,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสียง
โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนาร่อง บ้านขุนหวาย	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัดระยะตลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบเป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๕ เส้นทางวัด-หลักกลางบ้าน
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๒๒๔,๗๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนาร่อง บ้านบึงหวาย	เพื่อให้การสัญจรไปมา สะดวกสบาย	๑.การสำรวจ วัตรยะ คลาดเคลื่อน	๑.การสำรวจวัตรยะ ยังคลาดเคลื่อน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตาม สภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจ และวัตรยะคลาดเคลื่อน	๒การออกแบบไม่ เป็นไปตามสภาพ พื้นที่จริงเนื่องจาก สำรวจและวัตรยะ คลาดเคลื่อน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ ชัดเจน	๓.ไม่ทราบแนวเขต ที่ดินที่ชัดเจน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓
		๔.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตาม รูปแบบรายการและสัญญาไม่ ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง	๔.ขาดทักษะความ รอบคอบในการ ปฏิบัติงาน	○ (ด้านการ ปฏิบัติงาน)	/		๒	๔	๘	๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. ด้านเศรษฐกิจ
 โครงการ/กระบวนการ ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพพระยะสัน
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพพระยะสันให้แก่ผู้เข้ารับการอบรม
 งบประมาณ ๔๐,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดกิจกรรมฝึกอบรมพระยะสัน เช่น การทำน้ำพริก ตะกร้า

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มาความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
ฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพพระยะสัน	เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพพระยะสันให้แก่ผู้เข้ารับการอบรม งบประมาณ ๔๐,๐๐๐ บาท	๑. ผู้ที่ประสงค์เข้ารับการอบรมแจ้งรายชื่อมาอบรมแต่เมื่อถึงกำหนดวันอบรมไม่สามารถเข้าร่วมอบรมตามวันเวลาที่กำหนดได้ ๒. จำนวนผู้เข้ารับการอบรมไม่ตรงตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในโครงการ	ผู้เข้าร่วมติดภารกิจส่วนตัว	๐		/	๒	๑	๒	๔

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและวัฒนธรรม
โครงการ/กระบวนการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(จัดหาอาหารกลางวัน ศพด.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กเล็กใน ศพด.ได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ
งบประมาณ ๖๔๘,๒๘๕ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวันแก่เด็ก ศพด.

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (จัดหาอาหารกลางวัน ศพด.)	เพื่อให้เด็กเล็กใน ศพด.ได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ	๑. งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่เพียงพอต่อจำนวนเด็กที่เพิ่มขึ้น	จำนวนเด็กนักเรียนที่มีการโยกย้ายระหว่างภาคเรียน	o		/	๒	๑	๒	๔

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
โครงการ/กระบวนการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(จัดหาอาหารกลางวัน สพฐ.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารกลางวันที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ
งบประมาณ ๒,๘๔๓,๔๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย อดหนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวันแก่โรงเรียน สพฐ. ทั้ง ๖ แห่งในตำบลบึงหวาย

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง (s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (จัดหาอาหารกลางวัน สพฐ.)	เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารกลางวันที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ	๑. ความเสี่ยง จำนวนเด็กนักเรียนที่เข้ารับการศึกษานักเรียนในโรงเรียนไม่คงที่ ๒. การติดต่อประสานงานในด้านการเอกสารระหว่างหน่วยงานในช่วงปิดเทอมล่าช้า	๑. จำนวนเด็กนักเรียนที่มีการโยกย้ายระหว่างภาคเรียน ๒. สถานศึกษาปิดภาคเรียน	๐	/	๒	๑	๒	๔	

การระบุและประเมินความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและวัฒนธรรม
โครงการ/กระบวนการ จัดซื้ออาหารเสริมนม โรงเรียนสังกัด สพฐ.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารเสริมนมที่มีคุณค่าครบถ้วน
งบประมาณ ๑,๒๙๗,๒๖๘ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดซื้ออาหารเสริมนมแก่เด็กเล็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจาก				การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง		
จัดซื้ออาหารเสริมนมโรงเรียนสังกัด สพฐ.)	เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารเสริมนมที่มีคุณค่าครบถ้วน	๑. ตำบลบึงหวาย มีพื้นที่โดยรอบเป็นแบบกึ่งเมืองกึ่งชนบททำให้ผู้ประกอบการให้การให้บุตรหลานมีโอกาสได้รับการศึกษาในสถานศึกษาในตัวเมืองย้ายเข้าไปศึกษาเล่าเรียนในตัวเมือง	๑. จำนวนเด็กนักเรียนที่มีการโยกย้ายระหว่างภาคเรียน	o		/	๒	๑	๒	๔		
		๒. สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลบึงหวาย บางแห่งมีจำนวนเด็กนักเรียนลดลงมากทำให้จำนวนการจัดซื้ออาหารเสริมนมไม่เพียงพอตามเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	๒. สถานศึกษาปิดภาคเรียน									

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. ด้านสาธารณสุข
โครงการ/กระบวนการงาน โครงการระบบการแพทย์ฉุกเฉินตำบลบึงหวาย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินหรือผู้ประสบอุบัติเหตุได้รับการรักษาพยาบาลเบื้องต้น
งบประมาณ ๖๔๘,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดชุดปฏิบัติการแพทย์ฉุกเฉินของ อบต.บึงหวายพร้อมให้บริการประชาชนตลอด ๒๔ ชั่วโมง

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิด		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการระบบการแพทย์ฉุกเฉินตำบลบึงหวาย	เพื่อให้ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินหรือผู้ประสบอุบัติเหตุได้รับการรักษาพยาบาลเบื้องต้น	๑. พนักงานกู้ชีพขาดเวรพนักงานไม่เพียงพอในการออกปฏิบัติหน้าที่รับผู้ป่วย ๒. ขาดพนักงานในการออกปฏิบัติหน้าที่ซึ่งจำเป็นต้องมีพนักงานทั้งหมด ๓ คน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ	พนักงานเจ้าหน้าที่ขาดความรับผิดชอบ	๐	/		๒	๑	๒	๔

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบุ่งหวายอำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนการ เบียยังชีพผู้สูงอายุ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อเป็นสวัสดิการสังคมประเภทหนึ่งที่มีรัฐบาลจัดสรรให้ผู้สูงอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป
งบประมาณ ๑๔,๘๖๙,๘๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้สูงอายุ ๖๐ปีขึ้นไปในตำบลบุ่งหวาย

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ๑๐๐๐									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน เบี้ยยังชีพผู้พิการ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจัดสวัสดิการสังคมที่เน้นให้คนพิการอาศัยอยู่กับครอบครัว โดยการให้หรือสงเคราะห์เป็นรูปธรรม
งบประมาณ ๖,๖๓๙,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จ่ายเงินให้ผู้พิการในประเภทต่างๆที่ได้รับเบี้ยยังชีพคนพิการ

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
เบี้ยยังชีพผู้พิการ	เพื่อจัดสวัสดิการสังคมที่เน้นให้คนพิการอาศัยอยู่กับครอบครัว โดยการให้หรือสงเคราะห์เป็นรูปธรรม	๑. หากเจ้าหน้าที่ไม่ตรวจสอบการจ่ายเงินหากบัตรคนพิการหมดอายุและคนพิการไม่สามารถต่อบัตรคนพิการได้เจ้าหน้าที่ต้องดำเนินการเรียกเงินคืนจากคนพิการที่รับเงินไปโดยไม่มีการรับเงิน	การตรวจเอกสารไม่ครบถ้วน	๐	//		๒	๑	๒	๔

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบุ่งหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนการ เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสมทบกองทุนพ.ศ.๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๓
งบประมาณ ๓๐๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย สัมสนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการและจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างสุขภาพการป้องกันโรคฟื้นฟูสุขภาพสมรรถภาพและรักษาพยาบาลระดับปฐมภูมิเชิงรุก

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย				การวิเคราะห์ความเสี่ยง		
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	
เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสมทบกองทุนพ.ศ.๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๓	๑. ด้านเอกสาร ผู้มีชุมชนยังไม่เข้าใจในระเบียบการเบิกจ่ายการเขียนโครงการ ๒. การเปลี่ยนผู้นำการเปลี่ยนกลุ่มผู้รับเงินอุดหนุน ใหม่ ทำให้เกิด การล่าช้าในการดำเนินงาน	ขาดการให้ความรู้ความเข้าใจในหลักการเขียนโครงการ	๐		/	๒	๑	๒	๔	

การระบุและประเมินความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เพื่อให้การวางแผนการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
งบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ข้อมูลเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๒๐ หมู่บ้าน

กิจกรรม	วัตถุประสงค์	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง(s/o/f/c)	แหล่งที่มีความเสี่ยงเกิดจากปัจจัย		การวิเคราะห์ความเสี่ยง			
					ภายใน	ภายนอก	โอกาส	ผลกระทบ	คะแนนความเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง
โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล	เพื่อสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เพื่อให้การวางแผนการจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	๑. พนักงานเจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจเกี่ยวกับระบบโปรแกรมแผนที่ภาษี	พนักงานขาดความรู้ความเข้าใจในระบบโปรแกรมแผนที่ภาษี	๐	/		๒	๑	๒	๔

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลพวงหอย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการก่อสร้างถนน คลส.ม.๔ สายทางบ้านน้อย บัญเกิด
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
 งบประมาณ ๓๒๙,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชน

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า "ไม่มี")	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการก่อสร้างถนน คลส. ม.๔ สายทางบ้านน้อย บัญเกิด	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.ขาดทักษะความรู้รอบรอบในการปฏิบัติงาน	๓	๑.ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจนเนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงให้ผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โอนมรดกของที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลพวย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการซ่อมแซมถนนดินลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข้างวัดบ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วยผับ
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๑๓๑,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการ จัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการซ่อมแซมถนนดินลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข้างวัดบ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วยผับ	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะ ยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไปไม่ เป็นไปตามสภาพพื้นที่ จริงเนื่องจากสำรวจ และวัดระยะ คลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขต ที่ดินที่ชัดเจน ๔.ขาดทักษะความ รอบคอบในการ ปฏิบัติงาน	๓	๑.ออกทำการสำรวจและทำการ ตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริง และใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำ การออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้ชุมชน หรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้ รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไป ตามรูปแบบรายการและ สัญญาไม่ถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ ชัดเจน-เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงผู้ ครอบครองที่ดิน มีการ ซื้อ-ขาย โฉนดของ ที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วยหินคลุก เส้นจากกลางทุ่ง หมู่ที่ ๑๑-หมู่ที่ ๘

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกปลอดภัย

งบประมาณ ๒๑๘,๙๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	ต้องใช้ปรับปรุง	
โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วยหินคลุก เส้นจากกลางทุ่ง หมู่ที่ ๑๑-หมู่ที่ ๘	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจจัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่ เป็นไปตามสภาพพื้นที่ จริงเนื่องจากสำรวจ และวัดระยะ คลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขต ที่ดินที่ชัดเจน ๔.ขาดทักษะความรู้รอบคอบในการปฏิบัติงาน	๓	๑. ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/	๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน-เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โฉนดที่ดินของที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างพื้นฐานพร้อมบ่อพัก สายทาง บ้านนางอัญญา-ห้วยฝับ
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
 งบประมาณ ๕๒๘,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดกระทำที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการก่อสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก สายทาง บ้านนางอัญญา-ห้วยฝับ	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓	๑. ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน-เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โฉนดที่ดินของที่ดินอยู่ตลอด

**การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้านนาบุญมี-คลองส่งน้ำ

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๒๒๗,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดกระทำที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้านนาบุญมี-คลองส่งน้ำ	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓	๑.ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้ชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน-เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โฉนดที่ดินของที่ดินอยู่ตลอด

**การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงสร้างก่อสร้างถนน คลส. หมู่ ๔ สายทางบ้านนายเม้ง พิมพชัย

วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๕๘,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการ จัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการก่อสร้างถนน คลส. หมู่ ๔ สายทางบ้าน นายเม้ง พิมพชัย	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะ ยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่ เป็นไปตามสภาพพื้นที่ จริงเนื่องจากสำรวจ และวัดระยะ คลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขต ที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะ ยังคลาดเคลื่อน	๓	๑. ออกทำการสำรวจและทำการ ตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริง และใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำ การออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้ชุมชน หรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้ ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไป ตามรูปแบบรายการและ สัญญาไม่ถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ ชัดเจน-เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงผู้ ครอบครองที่ดิน มีการ ซื้อ-ขาย โอนมรดกของ ที่ดินอยู่ตลอด

**การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕**

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านท่าโธง
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๙๒,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความ เสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการ จัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้ ต้องปรับปรุง	
โครงการก่อสร้างถนน คอนกรีตเสริมเหล็กเส้น รอบบึงด้านท่าโธง	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะ ยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่ เป็นไปตามสภาพพื้นที่ จริงเนื่องจากสำรวจ และวัดระยะ คลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขต ที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะ ยังคลาดเคลื่อน	๓	๑. ออกทำการสำรวจและทำการ ตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริง และใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำ การออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชน หรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้ ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/	๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไป ตามรูปแบบรายการและ สัญญาไม่ถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ ชัดเจน-เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงผู้ ครอบครองที่ดิน มีการ ซื้อ-ขาย โอนมรดกของ ที่ดินอยู่ตลอด

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑ สายทาง ถนน ๒๒๖-ทางรถไฟ
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
 งบประมาณ ๔๙๑,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	ต้องใช้ปรับปรุง	
โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านทำโฮง	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓	๑. ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน		/	๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง
		๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน					
		๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน					
		๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน					

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงสร้างปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้นทางถนน อบจ.-บ้านนายสมหวัง ทาประจิตต์
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๔๘,๖๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดทำที่มิอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้นทางถนน อบจ.-บ้านนายสมหวัง ทาประจิตต์	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓	๑.ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน-เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โฉนดที่ดินของที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงสร้างปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๖ จากนางสำรวย-หน้าวัด
วัดอุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๔๓,๖๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๖ จากนางสำรวย-หน้าวัด	๐๐๓๑๒	-๑. การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒. การออกแบบไม่ เป็นไปตามสภาพพื้นที่ จริงเนื่องจากสำรวจ และวัดระยะ คลาดเคลื่อน ๓. ไม่ทราบแนวเขต ที่ดินที่ชัดเจน ๔. การสำรวจวัดระยะ ยังคลาดเคลื่อน	๓	๑. ออกทำการสำรวจและทำการ ตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริง และใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒. การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำ การออกสำรวจตรวจสอบ ๓. สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชน หรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔. ออกตรวจสอบและควบคุมงานตาม ที่ได้รับแจ้งจากผู้จ้างทุกขั้นตอน		/		๑. งานก่อสร้างไม่เป็นไป ตามรูปแบบรายการและ สัญญาไม่ถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒. ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ ชัดเจน-เนื่องจากมีการ เปลี่ยนแปลงผู้ ครอบครองที่ดิน มีการ ซื้อ-ขาย โฉนดคกของ ที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ/กิจกรรม โครงสร้างพื้นฐาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบึงหวาย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๑๓๔,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดทำที่มีอยู่(กรณียังไม่มีการระบุไว้ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนำร่องบ้านบึงหวาย	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวิเคราะห์ยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓	๑.ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน-เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โฉนดราคาของที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๕ เส้นทางวัด-หลักกลางบ้าน
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๒๒๔,๗๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๕ เส้นทางวัด-หลักกลางบ้าน	๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นที่ไปตามสภาพพื้นที่จริงเนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓	๑.ออกทำการสำรวจและทำการตรวจสอบและวัดระยะจากพื้นที่จริงและใช้วัสดุอุปกรณ์ที่ได้มาตรฐาน ๒.การออกแบบอ้างอิงตามพื้นที่ที่ได้ทำการออกสำรวจตรวจสอบ ๓.สอบถามแนวเขตที่ดินจากผู้นำชุมชนหรือเจ้าของแปลงที่ดิน ๔.ออกตรวจสอบและควบคุมงานตามที่ได้รับแจ้งจากผู้รับจ้างทุกขั้นตอน		/		๑.งานก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการและสัญญาไม่ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๒.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน-เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงผู้ครอบครองที่ดิน มีการซื้อ-ขาย โฉนดราคาของที่ดินอยู่ตลอด

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. ด้านเศรษฐกิจ
โครงการ/กระบวนการงาน ผู้ก่อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพพระยาสัน
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพพระยาสันให้แก่ผู้เข้ารับการอบรม
งบประมาณ ๔๐,๐๐๐ บาท

กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการ จัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
ฝึกอบรมให้ความรู้ เกี่ยวกับอาชีพพระยาสัน	๐๐๒๕๒	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมติด ภารกิจส่วนตัว	๓	๑. สำรวจความต้องการของประชาชน ในการเข้าร่วมอบรม/ผู้เข้าอบรมสิ่ง แบบตอบรับ/ยืนยันการเข้าร่วมอบรม ๓. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้ ประสงค์เข้าร่วมอบรมทราบ		/		จำนวนผู้เข้ารับการอบรม ไม่ตรงตามเป้าหมายที่ตั้ง ไว้ในโครงการ

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและพัฒนาธรรม
โครงการ/กระบวนการ สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(จัดหาอาหารกลางวัน ศพด.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กเล็กใน ศพด.ได้รับประทานอาหารกลางวันถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ
งบประมาณ ๖๘๔,๒๘๕ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวันแก่เด็ก ศพด.

กิจกรรม	รหัส ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับ ความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการ จัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีการระบุ ว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (จัดหาอาหารกลางวัน ศพด.)	๐๐๒๑๒	จำนวนเด็กนักเรียนที่มี การโยกย้ายระหว่าง ภาคเรียน	๓	๑. การปรับการเรียนการสอนแบบ on han(การแจกใบงานให้นักเรียนทำ ที่บ้าน)ในการมีที่นักเรียนหรือคนใน ครอบครัวติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ตามมาตรการควบคุมโรคระบาด ๒.เจ้าหน้าที่ประสานผู้ปกครองให้มา รับอาหารโดยผ่านทางช่องทางสื่อสารต่าง ๆ เช่น Line ผู้ปกครองนักเรียน , โทรศัพท์		/		งบประมาณที่ตั้งไว้ไม่ เพียงพอต่อจำนวนเด็กที่ เพิ่มขึ้น

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและพัฒนาธรรม
โครงการ/กระบวนการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(จัดหาอาหารกลางวัน สพฐ.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ได้ก่อนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารกลางวันที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ
งบประมาณ ๒,๘๔๓,๔๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย อดหนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวันแก่โรงเรียน สพฐ. ทั้ง ๖ แห่งในตำบลบึงหวาย

กิจกรรม	รหัส	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดทำที่มิอยู่(กรณียังไม่ให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดทำที่มิอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา (จัดหาอาหารกลางวัน สพฐ.)	๐๐๒๒	๑.จำนวนเด็กนักเรียนที่มีกรโยกย้ายระหว่างภาคเรียน ๒.สถานศึกษาปิดภาคเรียน	๓	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่มีการประสานและกำหนดปฏิทินการติดตามประเมินผลการสนับสนุนอาหารกลางวัน เพื่อสะดวกและรวดเร็วในการปฏิบัติงานในช่วงปิดภาคเรียน ๒.ประชาสัมพันธ์ให้โรงเรียนรายงานผลการขอรับสนับสนุนเงินอุดหนุนอาหารกลางวันโรงเรียนตามบันทึกข้อตกลง(MOU) ๓.สำรวจจำนวนนักเรียนตามเกณฑ์ช่วงอายุเพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้ารับการศึกษาและจัดหาอาหารกลางวันให้เด็กนักเรียน		/		๑.จำนวนเด็กนักเรียนที่เข้ารับการศึกษในโรงเรียนไม่คงที่ ๒.การติดต่อประสานงานในด้านเอกสารระหว่างหน่วยงานในช่วงปิดเทอมล่าช้า

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและพัฒนาธรรม
โครงการ/กระบวนงาน จัดซื้ออาหารเสริมนม โรงเรียนสังกัด สพฐ.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารเสริมนมที่มีคุณค่าครบถ้วน
งบประมาณ ๑,๒๙๗,๒๖๘ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดซื้ออาหารเสริมนมแก่เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดทำที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
จัดซื้ออาหารเสริมนมโรงเรียนสังกัด สพฐ.)	๐๐๒๑๒	๑.จำนวนเด็กนักเรียนที่มีการโยกย้ายระหว่างภาคเรียน ๒.สถานศึกษาปิดภาคเรียน	๓	สำรวจจำนวนนักเรียนในพื้นที่ตามเกณฑ์อายุ		/		๑.ตำบลบึงหวาย มีพื้นที่โดยรอบเป็นแบบกึ่งเมืองกึ่งชนบททำให้ผู้ประกอบการต้องการให้บุคลากรมีโอกาสดำเนินการศึกษาในสถานศึกษาในตัวเมืองจึงย้ายเข้าไปศึกษาเล่าเรียนในตัวเมือง ๒. สพฐ. ในเขตพื้นที่ตำบลบึงหวายบางแห่งมีจำนวนเด็กนักเรียนลดลงมากทำให้จำนวนการจัดซื้ออาหารเสริมนมไม่เป็นไปตามเป้าหมายตามแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. ด้านสาธารณสุข
โครงการ/กระบวนงาน โครงการระบบการแพทย์ฉุกเฉินตำบลบึงหวาย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินหรือผู้ประสบอุบัติเหตุได้รับการรักษาพยาบาลเบื้องต้น
งบประมาณ ๖๔๘,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดชุดปฏิบัติการแพทย์ฉุกเฉินของ อบต.บึงหวายพร้อมให้บริการประชาชนตลอด ๒๔ ชั่วโมง

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่ดีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการระบบการแพทย์ฉุกเฉิน	๐๐๒๒๐	พนักงานเจ้าหน้าที่ขาดความรับผิดชอบ	๔	๑. ถ้าซับซ้อนและสร้างจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการแพทย์ฉุกเฉินให้มีความรับผิดชอบ มีวินัยต่อการปฏิบัติหน้าที่. ๒. ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นตรวจสอบบันทึกการเข้าเวรทุกวัน ทุกผลัด		/		๑. พนักงานกู้ชีพขาดเวรพนักงานไม่เพียงพอในการออกปฏิบัติหน้าที่รับผู้ป่วย ๒. ขาดพนักงานในการออกปฏิบัติหน้าที่ซึ่งจำเป็นต้องมีพนักงานทั้งหมด ๓ คนเพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ช่วยเหลือผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน เบื้องชีฟผู้สูงอายุ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อเป็นสวัสดิการสังคมประเพณีหนึ่งตำบลจัดสรรให้ผู้สูงอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป
งบประมาณ ๑๔,๘๖๙,๘๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ผู้สูงอายุ ๖๐ปีขึ้นไปในตำบลบึงหวาย

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดทำที่มียอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
เบี่ยงชีฟผู้สูงอายุ	๐๐๔๑๑	๑.การเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของผู้ชุมชน ๒.ความยุ่งยากในการเรียกเงิน	๔	๑.เจ้าหน้าที่พยายามตรวจสอบผู้ดำรงตำแหน่ง เช่น ส.อบต. ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน หรือตำแหน่งอื่นที่ขาดคุณสมบัติตรวจสอบจากผู้นำชุมชน/ตรวจสอบกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		/		๑. กรณีผู้สูงอายุได้รับการเลือกตั้งหรือดำรงตำแหน่งสาเหตุให้ผู้สูงอายุขาดคุณสมบัติในการรับเงินเบี้ยยังชีฟผู้สูงอายุ และนำมาจ่ายหน่วยงาน อปท. ที่เรียกเงินคืนจากผู้สูงอายุตั้งแต่วันที่ขาดคุณสมบัติ ๒. ความยุ่งยากในการเรียกเงินเบี้ยยังชีฟผู้สูงอายุคืน

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน เปียยังชีพผู้พิการ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจัดสวัสดิการสังคมที่เน้นให้คนพิการอาศัยอยู่กับครอบครัว โดยการให้หรือสงเคราะห์เป็นรูปธรรม
งบประมาณ ๖,๖๓๙,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จ่ายเงินให้ผู้พิการในประเภทต่างๆที่จะได้รับเบี้ยยังชีพคนพิการ

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ความเสียหาย	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดกาที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๐๐๔๑๑	ตรวจสอบเอกสารไม่ครบถ้วน	๔ เสียหาย	๑. เจ้าหน้าที่ตรวจสอบวันหมดอายุบัตรคนพิการของผู้มีสิทธิ หากบัตรคนพิการใกล้จะหมดอายุ เจ้าหน้าที่จะแจ้งให้คนพิการไปต่อบัตรคนพิการก่อนการจ่ายเงิน		/		๑. หากเจ้าหน้าที่ไม่ตรวจสอบบัตรคนพิการให้รอบคอบก่อนการจ่ายเงินหากบัตรคนพิการหมดอายุและคนพิการไม่สามารถต่อบัตรคนพิการได้ เจ้าหน้าที่ต้องดำเนินการเรียกเงินคืนจากคนพิการที่รับเงินไปโดยไม่มีสิทธิรับเงิน

การประเมินผลการควบคุมและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
 โครงการ/กระบวนการ เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการตั้งงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสมทบกองทุน.ศ.๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๓
 งบประมาณ ๓๐๐,๐๐๐ บาท
 ตัวชี้วัดและเป้าหมาย สันติสุขเงินเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการและจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างสุขภาพการป้องกันโรคฟื้นฟูสุขภาพสมรรถภาพและรักษาพยาบาลระดับปฐมภูมิเชิงรุก

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดการที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดการที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	๐๐๔๑๑	ขาดการให้ความรู้ความเข้าใจในหลักการเขียนโครงการ	๔	๑. ประชุมชี้แจงระเบียบ ข้อกฎหมาย แนวทางการปฏิบัติงาน วิธีการเขียนโครงการให้คณะกรรมการหมู่บ้านได้ทราบอย่างน้อย ๓ ครั้ง/ปี ๒. ประชาสัมพันธ์แนวทางการเขียนโครงการ การขอรับการสนับสนุนงบประมาณพร้อมหลักการและวิธีการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน ได้เข้าใจและปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่อง		/		๑.ด้านเอกสาร ผู้นำชุมชนยังไม่เข้าใจในระเบียบการเบิกจ่ายการเขียนโครงการ ๒.การเปลี่ยนผู้นำ การเปลี่ยนกลุ่มผู้รับเงินอุดหนุนใหม่ทำให้เกิดการล่าช้าในการดำเนินงาน

การประเมินผลการทำงานและจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงแผนพัฒนาและทะเบียนทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เพื่อให้การวางแผนจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพและปรีทิสผล
งบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ข้อมูลเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๒๐ หมู่บ้าน

กิจกรรม	รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กิจกรรมควบคุมภายในหรือการจัดกาที่มีอยู่(กรณียังไม่มีให้ระบุว่า “ไม่มี”)	การจัดกาที่มีอยู่			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่
					เพียงพอ	พอใช้	ต้องปรับปรุง	
โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล	๐๐๓๑๒	ข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างไม่เป็นปัจจุบันทำให้การจัดเก็บภาษีเกิดข้อผิดพลาดได้	๔	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบกับสำนักงานที่ดินเพื่อให้ได้ข้อมูลที่แม่นยำปัจจุบัน		/		มีการเปลี่ยนแปลง การซื้อ-ขาย โอน มรดกของที่ดินอยู่ตลอดเวลา ทำให้การจัดเก็บภาษีเกิดข้อผิดพลาดและล่าช้าได้

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการงาน โครงการก่อสร้างถนน คล.ม.๔ สายทางบ้านนางน้อย บึงเกิด
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๒๙,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชน

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชน												
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ					
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตพื้นที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓					/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ก่อสร้าง ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	เม.ย. – มิ.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงสร้างซ่อมแซมถนนดินลูกรัง หมู่ ๑๑ เส้นทางข่วงวัดบ้านใหม่บุญจันทร์-ห้วยผับ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๑๓๑,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง	แผน/มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลผลการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้าง ชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	เม.ย. – มิ.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วยหินคลุก เส้นจากกลางทุ่ง หมู่ที่ ๑๑-หมู่ที่ ๘
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๒๑๘,๘๐๐บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	เม.ย. – มิ.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ โครงสร้างท่อระบายน้ำพร้อมบ่อพัก สายทาง บ้านนางอรัญญา-ห้วยผับ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๕๒๘,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง						วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ					
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/			๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แผนเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	พ.ค.-ส.ค.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๓ สายทางบ้านนายภูมิ-คลองส่งน้ำ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๒๒๗,๐๐๐บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ระดับวิธีการจัดการความเสี่ยง		วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา ดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ลดความเสี่ยง	มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	พ.ค.-ก.ค.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงสร้างก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๔ สายทางบ้านนายเม้ง พึ่งพิงชัย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๕๘,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	เม.ย.-มิ.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการก่อสร้าง ถนน คลล., หมู่ ๕ สายทาง ประปาหมู่บ้าน-เมรุ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๔๙๑,๐๐๐บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

ระเบียบและขั้นตอนการปฏิบัติงาน												
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กระบวนการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ					
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นที่จริงตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓					/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	มี.ย.-ธ.ค.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการ โครงการก่อสร้างถนน คลสส. หมู่ ๗
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๔๗๒,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย										
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง				วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง				
						กิจกรรม แผน/ มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	เม.ย.-มิ.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการงาน โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านท่าโฮ่ง
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๙๒,๐๐๐บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการ จัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/ มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	ก.ค.-ก.ย	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่ ๑ สายทาง ถนน ๒๒๖-ทางรถไฟ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๔๙๑,๐๐๐บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กระบวนการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	มี.ค.-ก.ย	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต หมู่ ๑๒ เส้นจากถนน อบจ.-บ้านนายสมหวัง ทาประจิดต์
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๓๔๘,๖๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย วิทยาลัยของบวชชายในเขตภาคเหนือตอนบน											
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง				วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับผิดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	พ.ศ.-ก.ค.	

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงสิ่งแวดล้อมแอ่งพิสัยพื้นที่ภาคอนกฤติ หมู่ ๑๖ จากนางสำรวย-หน้าวัดวัดถ้ำประสังข์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย

งบประมาณ ๓๔๓,๖๐๐ บาท

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
	-๑. การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒. การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓. ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔. การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑. พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและพื้นที่รายละเอียดให้ถูกต้อง ๒. ใช้ข้อมูลการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓. ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	มิ.ย.-ส.ค.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนําร่องบ้านบึงหวาย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๑๓๔,๐๐๐บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ					
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓					/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	มิ.ย.๖๕	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
โครงการ/กระบวนการงาน โครงสร้างเสริมผิวจราจรแอสฟัลต์กติกอนกรีต หมู่ ๑๕ เส้นทางวัด-หลักกลางบ้าน
วัดภูประสิทธิ์/เป้าหมาย เพื่อให้การสัญจรไปมาสะดวกสบาย
งบประมาณ ๒๒๔,๗๐๐บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ร้อยละของประชาชนเดินทางสะดวกสบาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กระบวนการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๓๑๒	-๑.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน ๒.การออกแบบไม่เป็นไปตามสภาพพื้นที่จริง เนื่องจากการสำรวจและวัดระยะคลาดเคลื่อน ๓.ไม่ทราบแนวเขตที่ดินที่ชัดเจน ๔.การสำรวจวัดระยะยังคลาดเคลื่อน	๓				/		๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล	พ.ค.-ก.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. ด้านเศรษฐกิจ
โครงการ/กระบวนงาน ผู้ก่อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพระยะสั้น
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับอาชีพระยะสั้นให้แก่ผู้เข้ารับการอบรม
งบประมาณ ๔๐,๐๐๐ บาท

งบประมาณ แผน ๔๐,๐๐๐ บาท		ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง										ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง		วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ				
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ						
๐๐๒๕๒	ผู้เข้าร่วมกิจกรรมติดภารกิจส่วนตัว	๓					/	๑. สำรวจความต้องการของการขอประชาชนในการเข้าร่วมอบรม/ผู้เข้าอบรมส่งแบบตอบรับ/ยืนยันการเข้าร่วมอบรม ๓. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนผู้ประสงค์เข้าร่วมอบรมทราบ	จำนวนผู้เข้าร่วมการอบรมตรงตามเป้าหมาย	ม.ค.-มิ.ย			

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและพัฒนาวัฒนธรรม
โครงการ/กระบวนงาน สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(จัดหาอาหารกลางวัน ศพด.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กเล็กใน ศพด.ได้รับประทานอาหารกลางวันที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ
งบประมาณ ๖๘๕,๒๘๕ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวันแก่เด็ก ศพด.

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๒๑๒	จำนวนเด็กนักเรียนที่มีรายจ่ายระหว่างภาคเรียน	๓					/	๑. การปรับการเรียนการสอนแบบ on han(การแบ่งงานให้นักเรียนทำที่บ้าน)ในกรณีที่มีนักเรียนหรือคนในครอบครัวติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ตามมาตรการการควบคุมโรคระบาด ๒.เจ้าหน้าที่ประสานผู้ปกครองให้มารับอาหารโดยผ่านทางช่องทางสื่อต่างๆ เช่น Line ผู้ปกครองนักเรียน , โทรศัพท์	เด็กเล็กใน ศพด.ได้รับประทานอาหารกลางวันถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ	ต.ค.-ก.ย.	

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ดำเนินการเมื่อการบริหาร
กองการศึกษา แผนงานการศึกษาและพัฒนา
โครงการ/กระบวนงาน สนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา(จัดหาอาหารกลางวัน สฟฐ.)
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารกลางวันถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ
งบประมาณ ๒,๘๔๓,๔๐๐ บาท
ผู้รับผิดชอบ อุดหนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อจัดจ้างอาหารกลางวันแก่โรงเรียนสฟฐ. ทั้ง ๖ แห่งในตำบลทุ่งหวาย

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๒๑๒	๑.จำนวนเด็กนักเรียนที่มีการโยกย้ายระหว่างภาคเรียน ๒.สถานศึกษาปิดภาคเรียน	๓					/	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่กำหนดปฏิทินการติดตามและประเมินผล ๒.พนักงานเจ้าหน้าที่จัดทำทะเบียนข้อมูลเด็กนักเรียนตามเกณฑ์ช่วงอายุ เพื่อเตรียมความพร้อมของข้อมูลเพื่อบรรจุไว้ในแผนพัฒนาการศึกษา	เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารกลางวันถูกต้องเหมาะสมตามหลักโภชนาการ	ตค.ก.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗. ด้านการเมืองการบริหาร
 กองการศึกษา แผนงานการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม
 โครงการ/กระบวนการ จัดซื้ออาหารเสริมนม โรงเรียนสังกัด สพฐ.)
 วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารเสริมนมที่มีคุณค่าครบถ้วน
 งบประมาณ ๑,๒๔๗,๒๖๘ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดซื้ออาหารเสริมนมแก่เด็กเล็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง						ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๒๑๒	๑.จำนวนเด็กนักเรียนที่มี การโยกย้ายระหว่างภาคเรียน ๒.สถานศึกษาปิดภาคเรียน	๓						๑. พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการบริหารงานโรงเรียนในเขตพื้นที่สำรวจข้อมูลเด็กในพื้นที่เพื่อเตรียมความพร้อมของข้อมูลไว้ให้เป็นปัจจุบันและถูกต้องครบถ้วน	เด็กอนุบาลและประถมศึกษาปีที่ ๑-๖ ได้รับอาหารเสริมนมที่มีคุณค่าครบถ้วน		

การตอบสนองความเสี่ยงและแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๔. ด้านสาธารณสุข
โครงการ/กระบวนงาน โครงการระบบการแพทย์ฉุกเฉินตำบลบึงหวาย
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อให้ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินหรือผู้ประสบอุบัติเหตุได้รับการรักษาพยาบาลเบื้องต้น
งบประมาณ ๖๔๘,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จัดชุดปฏิบัติการแพทย์ฉุกเฉินของ อบต.บึงหวายพร้อมให้บริการประชาชนตลอด ๒๔ ชั่วโมง											
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๒๒๑	พนักงานเจ้าหน้าที่ขาดความรับผิดชอบ	๔					/	๑. กำชับและสร้างจิตสำนึกให้เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการแพทย์ฉุกเฉินให้มีความรับผิดชอบ มีวินัยต่อการปฏิบัติหน้าที่ . ๒. ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นตรวจสอบบันทึกการเข้าเวรทุกวัน ทุกผลัด	ประชาชนที่เจ็บป่วยฉุกเฉินหรือผู้ประสบอุบัติเหตุได้รับการรักษาพยาบาลเบื้องต้น	ต.ค.-ก.ย.	

ยุทธศาสตร์ที่ ๗	ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย	เพื่อเป็นสวัสดิการสังคมประเภทหนึ่งจากรัฐบาลจัดสรรให้ผู้สูงอายุ ๖๐ ปีขึ้นไป
งบประมาณ	๑๔,๘๖๘,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย	ผู้สูงอายุ ๖๐ ปีขึ้นไปในตำบลบึงหวาย

รูปที่ ๘ แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๐๒๐ ของเทศบาลตำบลบ้านไร่												
รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความ เสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการ ความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลา/ ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม	แผน/ มาตรการ					
๐๐๒๓๒	๑. การเปลี่ยนแปลงตำแหน่ง ของผู้นำชุมชน ๒. ความยุ่งยากในการเรียก เงิน	๔						๑. เจ้าหน้าที่พยายายาม ตรวจ สอบ ผู้ดำรง ตำแหน่ง เช่น ส.อบต. ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน หรือ ตำแหน่งอื่นที่ขาด คุณสมบัติตรวจสอบจาก ผู้นำชุมชน/ตรวจสอบ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	การปรับเปลี่ยนให้ตรงตามสิทธิ์ การรับเบี้ยยังชีพ	ต.ค. – ก.ย.		

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน เป้ายังชี้ผู้พิการ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจัดสวัสดิการสังคมที่เน้นให้คนพิการอาศัยอยู่กับครอบครัว โดยการให้หรือสงเคราะห์เป็นรูปธรรม
งบประมาณ ๖,๖๓๙,๐๐๐ บาท
ตัวชี้วัดและเป้าหมาย จ่ายเงินให้ผู้พิการในประเภทต่างๆที่จะได้รับเบี้ยยังชีพคนพิการ

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง						วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง						
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ					
๐๐๒๓๒	ตรวจเอกสารไม่ครบถ้วน	๔					/	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบวันหมดอายุบัตรคนพิการของผู้มีสิทธิหากบัตรคนพิการใกล้จะหมดอายุ เจ้าหน้าที่จะให้คนพิการไปต่อบัตรคนพิการก่อนการจ่ายเงิน	ผู้พิการได้รับเบี้ยพิการอย่างต่อเนื่อง	ต.ค.-ก.ย.		

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อจ่ายเป็นเงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพในระดับท้องถิ่นหรือพื้นที่ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการตั้งงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อสมทบกองทุนพ.ศ.๒๕๖๑ แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๓
งบประมาณ ๓๐๐,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย สนับสนุนเงินเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับการบริการและจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างสุขภาพการป้องกันโรคพื้นฟูสุขภาพสมรรถภาพและรักษาพยาบาลระดับปฐมภูมิเชิงรุก

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	ระบุวิธีการจัดการความเสี่ยง					ผลการดำเนินงานที่ได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๔๑๑	ขาดการให้ความรู้ความเข้าใจในหลักการเขียนโครงการ						/	๑. ประชาสัมพันธ์แนวทางการเขียนโครงการ การขอรับการสนับสนุนงบประมาณพร้อมหลักการและวิธีการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้คณะกรรมการหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน ได้เข้าใจและปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่อง ๒. ประชุมชี้แจงระเบียบ ข้อกฎหมาย แนวทางการปฏิบัติงาน วิธีการเขียนโครงการให้คณะกรรมการหมู่บ้านได้ทราบอย่างน้อย ๓ ครั้ง/ปี	คณะกรรมการหมู่บ้าน ผู้นำชุมชน เข้าใจ แนวทางการเขียนโครงการ การขอรับการสนับสนุนงบประมาณพร้อมหลักการและวิธีการที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องและต่อเนื่อง	ต.ค.-ก.ย.	

แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
องค์การบริหารส่วนตำบลบึงหวาย อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ด้านการเมืองการบริหาร
โครงการ/กระบวนงาน โครงการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล
วัตถุประสงค์/เป้าหมาย เพื่อสำรวจข้อมูลเกี่ยวกับรายละเอียดของที่ดินและสิ่งก่อสร้าง เพื่อให้การวางแผนจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
งบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท

ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ข้อมูลเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ๒๐ หมู่บ้าน

รหัสความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ลำดับความเสี่ยง	กระบวนการจัดการความเสี่ยง					วิธีการดำเนินการจัดการความเสี่ยง	ผลคาดว่าจะได้รับ	ระยะเวลาดำเนินการ/ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
			ยอมรับ	หลีกเลี่ยง	ถ่ายโอน	ลดความเสี่ยง					
						กิจกรรม	แผน/มาตรการ				
๐๐๑๑๑	พนักงานเจ้าหน้าที่ขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบโปรแกรมแผนที่ภาษี						/	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบกับสำนักงานที่ดินเพื่อให้ได้ข้อมูลที่แม่นยำเป็นปัจจุบัน	ได้ข้อมูลเกี่ยวกับที่ดินเป็นปัจจุบันทำให้การจัดเก็บภาษีมีประสิทธิภาพ	พ.ศ.	

[illegible]

[illegible]

รหัสความเสี่ยง	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๕												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๐๐๓๑๒	โครงการปรับปรุงถนนดินลูกรังด้วยหินคลุกเส้นจากलगุ่น หมู่ ๑๑-๘	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิภักสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่นความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล														๒๑๘,๐๐๐

[illegible]

[illegible]

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๕												ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
๐๐๓๑๒	โครงการก่อสร้างถนน คสล. ม.๔ สายทาง บ้านนายแม้ง พันธุ์ซาย	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่ บันทึกการสำรวจ วัด ระยะจับพิักัดสถานที่ ก่อสร้างของแต่ละ โครงการและบันทึก รายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการ สำรวจนำมาออกแบบ ให้ถูกต้องตามสภาพ พื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขต กับสำนักงานที่ดินและ เจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของ สถานที่ก่อสร้าง สภาพ พื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตาม รูปแบบรายการ แนวเขต ที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วน บุคคล														๕๘,๐๐๐

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของ มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๕											ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
๐๐๓๑๒	ก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๕ สายทางประจำ หมู่บ้าน-เมรุ	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่ บันทึกการสำรวจ วัด ระยะจับพิกัดสถานที่ ก่อสร้างของแต่ละ โครงการและบันทึก รายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลผลการ สำรวจนำมาออกแบบ ให้ถูกต้องตามสภาพ พื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขต กับสำนักงานที่ดินและ เจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของ สถานที่ก่อสร้าง สภาพ พื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตาม รูปแบบรายการ แนวเขต ที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วน บุคคล									↔	↔			๔๔๑,๐๐๐

[illegible]

รหัสความเสี่ยง	กิจกรรมที่พบความเสี่ยง	มาตรการการบริหารจัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลสำเร็จของการจัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๕												ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ		
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๐๐๓๑๒	ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กเส้นรอบบึงด้านท่าโฮง	๑. พินิจงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิภักัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ผู้ถูกต้อง ๒. ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓. ตรวจสอบแบบขอเทียบกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล																๓๙๒,๐๐๐

[illegible]

[illegible]

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ ที่ต้องการ การบริการ จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ. ๒๕๖๕												ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๐๐๓๑๒	ปรับปรุงผังโรงงานเอส พีเอสดีคอนกรีต ม. ๑๖ จากบ้านนาง สำรวจ-หน้าวัด	๑. พนักงานเจ้าหน้าที่ บันทึกการสำรวจ วัด ระยะจับพิกัดสถานที่ ก่อสร้างของแต่ละ โครงการและบันทึก รายละเอียดให้ถูกต้อง ๒. ใช้ข้อมูลจากการ สำรวจนำมาออกแบบ ให้ถูกต้องตามสภาพ พื้นที่ก่อสร้าง ๓. ตรวจสอบแนวเขต กับสำนักงานที่ดินและ เจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตาม สภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของ สถานที่ก่อสร้าง สภาพ พื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตาม รูปแบบรายการ แนวเขต ที่จะก่อสร้างชัดเจน ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วน บุคคล															๓๔๓,๖๐๐

รหัส ความเสี่ยง	กิจกรรม ที่พบความเสี่ยง	มาตรการ การบริหาร จัดการความเสี่ยง	เป้าหมาย/ผลลัพธ์ ที่ต้องการ จัดการความเสี่ยง	ปี พ.ศ.๒๕๖๕												ผู้ รับผิดชอบ	งบประมาณ	
				ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
๐๐๓๑๒	ปรับปรุงภูมิทัศน์(ศูนย์พัฒนาเด็กเก๋ไก๋ร่องบ้านป่งหวาย	๑.พนักงานเจ้าหน้าที่บันทึกการสำรวจ วัดระยะจับพิกัดสถานที่ก่อสร้างของแต่ละโครงการและบันทึกรายละเอียดให้ถูกต้อง ๒.ใช้ข้อมูลจากการสำรวจนำมาออกแบบให้ถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้าง ๓.ตรวจสอบแนวเขตกับสำนักงานที่ดินและเจ้าของที่ดิน	แบบก่อสร้างถูกต้องตามสภาพพื้นที่ก่อสร้างเช่น ความยาว ความกว้างของสถานที่ก่อสร้าง สภาพพื้นที่ก่อสร้างเป็นไปตามรูปแบบรายการการ แนวเขตที่จะก่อสร้างชัดเจนไม่ก่อสร้างในเขตพื้นที่ส่วนบุคคล															๑๓๔,๐๐๐

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]